

نشاط لجنة المصطلحات الإدارية في مجلس الخدمة المدنية يتبلور يوماً بعد يوم. وكنا قد نشرنا في العدد الماضي نموذجاً من هذا النشاط، إلا أن اللجنة، ولأسباب لغوية وثقافية، ارتأت التحول إلى المنهج الاستقافي، انسجاماً مع روحية اللغة العربية، على أن يرفق نشاطها المعجمي، بمسرد للمصطلحات يعطي لكل مصطلح ما يقابلة باللغات الثلاث: الفرنسية والإنكليزية والألمانية. سيكون هناك إذاً معجم لغوي إداري يعتمد الجذر اللغوي لا هيئة الكلمة أو اللفظ. وقد لا يقترب العام الحالي من الانتهاء إلا وتكون الطبيعة التجريبية للقسم الأول من المعجم المتضمن الأحرف الخمسة الأولى، قد صدرت.

حول الخيارات المتاحة والتحول الذي اعتمد، يكتب نائب رئيس لجنة المصطلحات الإدارية د. مفید أبو مراد، واعداً بالانتقال إلى مرحلة عملية مثمرة بعد طول البحث والتعميم والمقابلة.

## خيارات معجم المصطلحات الإدارية

د. مفید أبو مراد  
نائب رئيس لجنة المصطلحات الإدارية

### لماذا المعجم؟

عينت لجنة المصطلحات الإدارية بموجب قرار رئاسة مجلس الخدمة المدنية المرقم ٤٥/١٤/١٩٩٥، وحددت مهمتها، وفقاً للمادة ٤٧ من المرسوم المرقم ٨٢٣٧/٦١، كالتالي:

- تقديم المقترنات في ما يتعلق:
- بتوحيد المصطلحات الإدارية، وكيفية صياغتها.
- بتقنين النصوص الإدارية.

— بالقيام بأعمال الترجمة والتعريب».

وكان على اللجنة أن تستقصي أبعاد مهمتها، ومن ثم أن تنظم جدولًا بأولوياتها وخياراتها. وقد تبين أن القيام بإعداد معجم للإدارة العامة اللبنانيّة، يشكّل قطب الرّحى من مهمّة اللجنة، ويضعها في بداية طريقها الطويل. لأن إنجاز مثل هذا المشروع، يسمح بالسير قدماً في اتجاه الغاية القصوى المحددة أعلاه، وهي ضبط اللغة الإدارية والمصطلحات المتصلة بها، وتحديد أوليات صياغتها، وتعيين مدى التفاعل والافتتاح على اللغات والنماذج الثقافية والقانونية التي يتعامل لبنان معها، تعاملاً مبدئياً أو عملياً.

### ■ وظيفة المعجم

- ١ - إن المعجم العتيد، ومن خلال ما يستخرجه من مفردات وصيغ، وما يهيئه ويعتمده من توليفات واجتهادات، وما يقدمه من استخلاصات معرفية وشرح لغوية بحثة، سوف يؤدي - عاجلاً أم آجلاً - إلى «توحيد المصطلحات الإدارية» بصورة عملية، سواء بالنسبة للعاملين في الإدارة العمومية من منتجي الخدمة العامة، أو بالنسبة للمتعاملين معها، من مستهلكي تلك الخدمة.
- ٢ - إن العمل في إعداد المعجم المستشرف، سيسمح باستقصاء الجذور اللغوية والدلالية للمصطلحات الإدارية، وتتبع «كيفية صياغتها» من خلال المؤلفة بين الوجوه الثلاثة للمسألة:
  - أ - الوجه اللغوي البخت، باعتبار أن المصطلح، في ظاهره، هو لفظ لغوي محدد، أو مجموعة الفاظ لها شروط انتسابها إلى العربية، «اللغة الوطنية الرسمية» الوحيدة للبنان، طبقاً للدستور.
  - ب - الوجه الثقافي العام، الذي يربط كلاً من اللغة والإدارة العمومية بالحياة، انطلاقاً من كون اللفظ يحمل معنى أو جملة معنٍ ذات دلالات عمرانية معينة، اقتصادية وحقوقية وثقافية.
  - ج - وأخيراً الوجه الإداري المحدد بصفة حصرية في النصوص النافذة التي تنظم الإدارة العامة.
- ٣ - ثم إن الاطلاع على النصوص والاجتهادات الإدارية، سواء منها الاجتهاد التعاملية والاجتهاد الفقهى، واستجلاء خلفياتها العملية واللغوية والثقافية والحقوقية، بلوغًا إلى استخراج الأحكام والتفاصيل من ثناياها، وإعداد التوليفات التي تتلخص في التعريفات والتوضيحات «الفقهية»، من شأنه أن يشكّل الأساس الموضوعي والوسائلى لمهمة «تقنين النصوص الإدارية».
- ٤ - وأما «أعمال الترجمة والتعريب»، فليست مهمة قائمة بذاتها، بمقدار ما هي نشاط ملازم للقيام بالمهام الأخرى المتقدم بسطّها. لأنه لا مفر من المقارنة، عبر السياق الثقافي العام، ما بين المصطلحات الموضوعة والمترجمة والمنحوتة، وذلك بغية الاستثناس، ضمن حدود المقتضيات التي

يتطلبها الاجتهد الفقهي تحديداً، بالأحكام والمفاهيم التي تتعامل بها الشعوب الأخرى، وبخاصة الشعوب التي تشدّها إلى لبنان روابط تاريخية وجغرافية ومصلحية. وأعني بذلك الشعوب العربية الشقيقة، وبعض الدول الصديقة التي اعتمد لبنان لغاتها - إلى جوار لغته الوطنية الإلزامية - مثابة خيارات ثقافية وتعلمية، وأعني اللغات الفرنسية والإنكليزية وإلى حدّ ما اللغة الألمانية.

## مشروع المعجم

وكان لا بد من تحديد جمهور المعجم، أو غرضه العملي، بلوغاً إلى تعين حجمه ومضمونه: - أيكون موسوعة إدارية، موسعة وشاملة، تستفرق كل الحالات، وتستجمع كل الشواهد الممكنة؟ أو يكون أداة متواضعة لإضاءة العمل اليومي للمتعاطين بالشأن الإداري؟ - ثم هل يقتصر على ما يختص بالإدارة العمومية؟ أم ينفتح على القطاع الإداري الخاص فيعالج أيضاً هموم هذا القطاع، وتجاربه وإنجازاته الكثيرة والمتعددة؟ - وأخيراً وتحديداً: ما مدى الانفتاح المفروض في معجم إداري، على مقتضيات اللغة التي يندمج في سياقها، وعلى ملابسات الحياة الاجتماعية والثقافية الناشطة، وبالاخص منها الوجه التقني والتكنولوجي والمعرفي المتفاعل مع الحياة اليومية، ولا سيما متطلبات التجدد والتتألف والمواكبة العصرية؟ أيلامسها ملامسة سطحية وعابرة، تحت ذريعة الاختصاص الإداري المفروض فيه؟ أم يلف المتعامل به إلى الخلفيات المتصلة بخصائص الأدوات العصرية التي توضع بين يديه، وما يمكن خلفها من معرفة نظرية وعملية تحدد المعنى الفعلي الذي تندمج فيه أوالياتها؟ وماذا نقول عن فقه اللغة التي يعمل ضمنها، على نحو ما تكلم السيد جورج دنلأنُ النثر من دون أن يدرِّي أن ما يتعامل به من كلام هو النثر عينه، وفقاً للكاريكاتور الذي رسمه موليار (في مهرجانه الشهير «البرجوازي المستبدل» للعلاقة بين النظرية والتطبيق؟ ناهيك بال الحاجة إلى إدراك أبعاد المصطلح الإداري اللفظية، المتولدة من الاشتقاد والتحت والتركيب، والأبعاد المعنوية المترتبة على المجاز والاستعارة وسائل الوجوه العملية من البلاغة (التي إذا سمعها الجاهل ظن أنه يحسن مثلاً).

بكلام آخر: أليس من المفيد، بل من الضروري ضرورة مطلقة، الإشارة - مثلاً - إلى معنى الدورة والدوران، الكامن أصلاً خلف مصطلحات تدوير الاعتمادات، وتدوير الأرقام، والإدارة، والدائرة، والدُّور، والدار، والدورة، والدورية، والنشرة الدورية، والمدار، والاستدارة، والمديرية، وإدارة المحركات أو الاجتماعات والأعمال والمشروعات، إلخ...؟ وهل إن التوسعات المعتدلة والحصرية، الملائمة لحاجة المتعاملين مع الإدارة العمومية، في مضمamer التكنولوجية واللغة والثقافة العامة، تخرج المعجم الإداري عن سنته الإدارية الإصلية؟...

في البداية، طفى على أعمال اللجنة طابع الإطار التقني البحث، وهاجس التلبية المحددة لحاجة الإداريين (ومن ورائهم المتعاملين مع الإدارة) إلى تعريفات سريعة ومقتضبة، تكون من باب السهل الممتنع مع الالتزام الدقيق بالمعنى الحصري للمصطلح الإداري، وفقاً لما اشتغلت عليه النصوص اللبنانيّة النافذة. وذلك خشية الضياع في المتأهّلات اللغوية التي تختص بها معاجم اللسان العربي، وفي الاستهوايات الثقافية والمعرفية التي تستأثر بها الموسوعات المتخصصة. وهكذا انصرف أعضاء اللجنة إلى استخلاص الألفاظ والمصطلحات الإدارية، الواردة في النصوص الناظمة للإدارة العامة اللبنانيّة. ومن ثمَّ أورّوها في جداول هجائية باعتبار اللفظ، وأخذوا يعالجون كلَّ لفظ أو مصطلح معتمد وكأنه وحدة مستقلة على نحو ما تفعل قواميس الإدارة الخاصة، أو إدارة الأعمال. وأوردوا تحت كل منها الحالات والصيغ المتفرّعة منها، أو المندرجة في سياقها، مع أمثلة انتقائية توضح بعض الحالات والمعاني ذات الاحتمال الإشكالي.

### ■ التحديات العملية:

لكن بعض الاعتبارات أوجبت إعادة النظر في النهج المعتمد، وتصحيح المسار. وهذا أبرزها:

١ - إن الطابع القياسي (أو الاستباقي) للغة العربية يستتبع إعادة اللفظ المشتق إلى أصله، مجرىً أو مزيداً، خلافاً للفظ المعرّب، المصنوع وفقاً لمقتضيات اللغة التي نقل منها، وخلافاً للفظ الجامد (وهذا قليل)، الذي لا فائدة من التوسيع في خلفياته الفيلولوجية. وهكذا، فلا بد من التمهيد، لشرح لفظ «الإدارة» مثلاً بقول إنه مصدر أداء، أي المتعدّى من دار يدور، وهو أن يجعل الأشياء (أو الأمور) تدور في المدار أو المسار والإطار المرسوم لها. ويترکر الشيء عينُه لدى التعرّض لسائر مفردات الأسرة اللغوية للجذر «دار».

أي أن في المسألة عودة إلزامية إلى البيئة اللغوية والفيلولوجية لكل لفظ أو مصطلح إداري.

٢ - لكن هذه اللفترة اللغوية المتوجبة تتكرر بالنسبة لكل من المفردات الإدارية المنتمية إلى الأسرة اللغوية الواحدة. فهل تُعاد بحرفيتها في كل مرة، باعتبار أن المصطلح الإداري وحدة دلالية قائمة بذاتها في السياق القاموسي، حيث ينشد المُراجع مفردةً بعينها، لا جملة مفردات تتصل بوسائل القربي؟ أم يكفي بإيراد اللفترة اللغوية التمهيدية، إيراداً مكثفاً، في موضع محدد؟ وما هو هذا الموضع الذي سيستأثر بشرف «النجد» اللغوية لسائر أفراد العشيرة اللسانية؟

٣ - واستطراداً، لماذا يفرض على العربية، وهي لغة اشتراق وتوسيع أو امتداد عمودي وداخلي، الأسلوب الغربي الغريب، المناسب للغات اللاتينية ذات الطبيعة الأفقية والتلوّن بالضمائيم أو اللواحق (préfixes) والسوابق (suffixes)

٤ - ومن نحو آخر، إن الإدارة اللبنانية المعاصرة وليدة النموذج الفرنسي في معظم أمورها واجتهاها. أفلأ يكون من النافع أن تضاء بعض المعاني الدقيقة والدخيلة، وبعض الألفاظ الموضوعة من قبيل الترجمة، وتلك المعرّبة، أو المنحوتة، باستعارات واقتباسات (وهمسات) مستمدّة من اللغة الفرنسية؟

٥ - وأخيراً، لماذا لا تُمد الجسور اللغوية والمفاهيمية (ولأن في حياء وتواضع) في ما بين الإدارة اللبنانية والعالم المعاصر، خصوصاً وان احتكار اللغة الفرنسية لانفتاح شعبنا على العالم قد زال بزوال الانتداب الفرنسي، وإن نظامنا التعليمي اعتمد لغتين أجنبيتين آخريتين، هما الإنكليزية (منذ ١٩٤٦) والألمانية (منذ ١٩٨٦)؟ إلخ.

## ■ الخيارات المعتمدة:

١ - عادت اللجنة، إذن وبسبب الإشكالات المتقدّم بسطّها، إلى النهج اللغوي الاشتقاقي أو الأسريري، بحيث تورد المصطلحات، لا باعتبار هيئة الكلمة أو اللفظ، بل باعتبار الجذر اللغوي ويقتصر اعتماد اللفظ على الكلمات الجامدة والمعرّبة. ولكن، تيسيراً للتعامل بالمعجم، وخصوصاً للذى لا يسهل عليهم الامتناع الفوري إلى الأسرة اللغوية (أو الجذر والمادة اللغوية)، كمثل الرجوع في الفاظ الاتهام والتهمة والمتّهم... إلى الجد وهم، أو العثور على الإدخار في مادة ذخر، أو نشدان الاسم والابن في سمو وبنو... (نقول: تيسيراً لمهمة هؤلاء جميعاً)، رقمنا الجذور ترقيماً متسلسلاً، ثم أوردنا في مسرد خصوصي، ثبّتاً هجائياً بالمصطلحات التي اشتمل عليها المعجم، وباعتبار اللفظ دون الجذر، فجاءت مصحوبةً بالرقم العائد لجذرها أو أسرتها اللغوية، أو لموقعها في تضاعيف المعجم إن كانت معرّبةً، أو جامدةً، فلا جذر ظاهر لها.

٢ - اعتمدت العربية لغةً أساسيةً في منحى أحادي اللغة في غير مواربة، نظراً لكون اللغة الفرنسية قد فقدت صفتها الإدارية أو الرسمية منذ الاستقلال، فاقتصرت هذه الصفة على العربية، بما هي اللغة الوطنية للبنان.

ولا يفوتنا أن الإدارة اللبنانية قد تم تعريبُها منذ ما قبل الاستقلال، وأن التداول الإداري بالعربية لا يطرح أي مشكلات لغوية، وأن تدريس العلوم الإدارية والقانونية إنما يتم بالعربية. لذا فالمعجم المخصص بالإدارة العمومية اللبنانية لا يكون إلا أحادي اللغة، عربي اللسان طبعاً.

٣ - لكن أحادي المعجم الإداري لا تتعارض مع الحاجة إلى ضمان الدقة في المصطلحات العربية الحديثة والمؤلفة أو المنحوتة، وتأمين الرصوح الغائب في بعض الحالات لغير سبب، وذلك بإيراد اللفظ المقابل أو التعبير الموازي، باللسان الفرنسي.

- ٤ - وبغية تلبية الحاجة إلى مزيد من الانفتاح على العالم، أرفقنا المسرد المصطلحاتي بما يقابل المصطلح العربي في اللغات الفرنسية والإنجليزية والألمانية. فيات للمسرد المذكور وظيفتان:
- ١ - إرشاد المراجع إلى موقع المصطلح في أسرته أو مادته اللغوية الأصلية.
  - ب - إطلاعه على ما يُقابل ذاك المصطلح في كل من الإنكليزية والألمانية والفرنسية. وبذلك ارتدى معجمنا سمة المعجم الرباعي للسان، إلى جوار سنته الأصلية كمعجم عربي واضح القسمات المصطلحات واللغة الإدارية، كما هي معتمدة ومتداولة في لبنان.
  - ٦ - وبغية تنوير المتعامل مع الإدارة من خلال المعجم، تنويرًا لغويًا يساعد في تطوير الاجتهاد الفقهي، وتتويرًا علميًّا وفكريًّا يساعد في إدراك قصد المشرع، وفي استيعاب الحالة المعرفية والثقافية التي آل إليها المجتمع المعاصر وإدارته العامة، عموماً، (نقول) من أجل تلك الأغراض المشروعة والتبنية، زينًا المعجم باستفاضات لغوية ومعرفية منتفقة ومقوية وفقاً للمتطلبات الإدارية والحقوقية العامة.

ومن البديهي أن هذا المعجم إنما يشكل محاولة أولى، حتى لا نقول إنه عمل اختباري، وهذا ما يجعل اللجنة المؤلفة تتقبل النقد البناء، بل تنشده وتطلبه شاكرة وفي الحال. لذلك:

- ١ - عجلنا بنشر القسم الأول منه، مشتملاً على خمسة أحرف مصحوبة بالمسرد الموازي لها.
- ب - أعدنا العدة لإنجاز المرحلة التالية، المشتملة على الحروف الثلاثة والعشرين المتبقية حتى إذا تم الوجه اللغوي من المصطلحات الإدارية، وتحقق ترقيم كل الجذور دون استثناء، انصرفنا إلى إعداد المسرد الكامل الموازي للمعجم اللغوي وقد اكتمل.

وبالطبع سوف يتطلب الأمر إعادة النظر بالمسرد المصاحب للحروف الخمسة الأولى، لكي يتضمن المصطلحات المتفرعة من الحروف المتبقية، مثل الإتهام والإدخار والإيصال وما إليها. ومن البديهي أن تضفي إعادة النظر هذه على القسم الأول الموعود صفة الطبيعة الاختبارية، بحيث يدمج هذا القسم، في نهاية المطاف، بالمتبقى من المعجم في مجلد واحد تتجسد فيه كاملة المواصفات الأساسية المحددة للمشروع.

والمرجو أن يصدر القسم الأول المنوه به (الأحرف الخمسة الأولى أ - ب - ت - ث - ج) قبل نهاية العام الجاري ١٩٩٧.