

البعثات الخارجية: أهدافها ومسؤولياتها

أ. فوزي صلوخ

سفير سابق

١- مقدمة



الدبلوماسية هي فن ومارسة إجراء المفاوضات بين الدول كما أنها باتت فناً في العمل والممارسة والاتصالات بين الأشخاص في المجتمع. إنها علاقات منتظمة بين الدول، إنها الأساس الذي يرتكز عليه فن الحكم، فن إدارة شؤون الدولة وفن تطبيق سياسة الدولة الخارجية. فنان وزير الدولة الفارسي نظام الملك (١٠١٢-١٠١٨) كان حكيمًا في تقديم النصائح للملك بأن يعامل السفير الأجنبي وكأنه الملك الذي أرسله. وتبقى هذه النصيحة مناسبة في وقتنا الحاضر كما كانت عند ذلك الزمان إذ أن الدبلوماسية هي واحدة من الوسائل أو الأجهزة الضابطة التي بررت عن تأثير كبير على الوضع الفوضوي لسياسات العالم الحديث. وإن الدبلوماسية إذا ما مورست على مستوى رؤساء الحكومات أو على مستوى ممثليهم السفراء، فهي تبعث الأمل عند هؤلاء الجادين من أجل بناء نظام دولي عادل.

وثرّة شواهد كثيرة على ممارسة الدبلوماسية في العصور السابقة في الصين والهند ومصر. وقد تضمنت هذه الممارسة في المقام الأول تسليم الرسائل والانذارات، تبrier الاسباب ونقل الهدايا والجزية والتقدير والثناء. وقد تأسست هذه الاعمال الدبلوماسية الأولى في عصر اليونان وروما القديمتين وأصبح المبعوثون مفروضين وليس مجرد سعاة بريد.

ولم يعرف نظام السفارات المقيمة إلا في القرن الرابع عشر أي عقب إنشاء دول المدن في إيطاليا. وقد أخذ العمل الدبلوماسي منذ ذلك الحين، ينمو باستمرار. وقد شهد القرن السابع عشر وضعاً دبلوماسياً مرتكباً سادته نزاعات صاخبة حول الوضع الدبلوماسي والمقام أو الهيمنة والقوة. واستمر هذا الوضع الصاخب حتى

مؤتمر فيينا ١٨١٥ وإكس-لا-شابل.- حيث بذلت الجهود من أجل تبسيط تصنيف الموظفين الدبلوماسيين وتحديد منهجية أعمالهم. واستمر هذا الوضع لمدة قرن ونصف اي حتى مؤتمر فيينا للعلاقات الدبلوماسية والحقوق والامتيازات الذي انعقد في العام ١٩٦١ وحضره مندووبون عن احدى وثمانين دولة حيث توصل المؤتمرون الى اتفاقية شاملة تناولت جميع اوجه العمل الدبلوماسي كما جرى توقعها. وهذا ما يؤكد على ان المعاهدات والاتفاقات الدبلوماسية هي من المصادر الاساسية للعلاقات الدبلوماسية.

ومما يجدر ذكره ان القوى العظمى كانت تسمح لدبلوماسيين محترفين قبل الحرب العالمية الاولى، بتنفيذ سياساتها الخارجية كما كانت تسمح لهم ايضا بصياغتها. وقد تولى السياسيون بعد الحرب العالمية الاولى ليس فقط صياغة السياسة الخارجية للبلدان التي اتتوا بایتون ایضا إجراء المفاوضات. كما باتت صناعة السياسة والمفاوضات في كثير من الاحيان عمليات متناغمة يتوقف او يعتمد بعضها على بعض.

وكثيراً ما تعتمد الدبلوماسية على القانون الدولي الذي هو مجموعة من الاحكام والمبادئ في صيغة مندرجة متكاملة مقبولة على العموم كرابط ملزم للعلاقات بين الدول. وان كل حكم او قانون حظي بالقبول الدولي العام يعتبر ملزم ملزماً ملزماً المفعول، ويمكن ان يكون هذا القبول واضحاً صريحاً بموجب معاهدة او أنه معمول به عن طريق الممارسة او التقديب. ويصنف القانون الدولي تقليدياً بأنه قانون السلم وقانون الحرب وقانون الحياد. وتتمتع كل دولة من دول اسرة الامم بالحقوق التالية:

١. حق الاستقلال

٢. حق السلطان القضائي (في الحكم والتشريع)

٣. حق المساواة

٤. حق العلاقات الدبلوماسية

وأهم الوظائف الدبلوماسية ثلاثة:

أ. الوظائف ذات الصفة السياسية والاقتصادية والعلمية

ب. وظائف الحماية ورعاية المصالح

ج. وظائف قنصلية

ان اتفاقية فيينا الدبلوماسية التي أشرت إليها سابقاً قد قسمت رؤساء البعثات الدبلوماسية الى ثلاثة فئات: فئة السفراء، فئة الوزراء المفوضين (الغبيت هذه الفئة في السلك الدبلوماسي اللبناني وفي كثير من البلدان) وفئة القائمين بالأعمال. فالسفراء والوزراء المفوضون يعتمدون لرئيس الدولة المضيفة و يقدمون أوراق اعتمادهم له،اما القائمون بالأعمال. الفئة الثالثة. فيجري اعتمادهم من قبل وزير خارجية الدول المرسلة او الموفدة الى وزير خارجية الدولة المضيفة.

وبينما تطبق القاعدة الأساسية في الدبلوماسية، قاعدة الموافقة *agreement* أي موافقة الدولة المضيفة

على تعيين السفير أو المندوبين من الرتب العليا، فانها لا تسرى على الموظفين الدبلوماسيين من الرتب الدنيا. ويقدم السفير أو راق اعتماده لرئيس الدولة في حفلة يشار إليها بحفلة تقديم أو راق الاعتماد.

وقد حددت المادة التاسعة من اتفاقية فيينا للعلاقات الدبلوماسية للعام ١٩٦٢ رؤساء البعثات القنصلية

بأربع فئات هي:

١. القنصل العامون

٢. القنascil

٣. نواب القنascil

٤. موظفون قنascilيون

يعين رئيس البعثة القنصلية من قبل الدولة الموفدة ويزود بوثيقة من قبلها، بشكل كتاب تفویض او ما يشابهه، تثبت صفتة وتبين كقاعدة عامة اسمه وشهرته وفئته ودرجته والمنطقة القنصلية ومقر البعثة القنصلية (المادتان ١١ و ١٠).

ويسمح لرئيس البعثة القنصلية بممارسة وظائفه بموجب ترخيص من الدولة المضيفة يدعى إجازة قنصلية، مهما يكن شكل هذا الترخيص (المادة ١٢).

٢- بعثات خاصة لتحمل طابع البعثات الدائمة

بالاضافة الى التمثيل الدبلوماسي والقنصلي تضطر الدول في بعض الاحيان لإرسال بعثات مؤقتة لمعالجة بعض الموارد او من أجل إنجاز عمل محدد وتعتمد هذه البعثات بصرف النظر عمما اذا كان ثمة تبادل دبلوماسي او قنصلي دائم مع الدولة المضيفة. ولكن من الضروري يمكن ان تحظى هذه البعثات بقبول الدولة المضيفة المسبق باستقبالها. وتخضع هذه البعثات لاتفاقية الأمم المتحدة المتعلقة بالبعثات الخاصة للعام ١٩٦٩.

وتتضمن الاتفاقية المتعلقة بالبعثات الخاصة التي أصدرتها الأمم المتحدة في العام ١٩٦٩ فيما تتضمن أحكاماً تميزها عن اتفاقية فيينا للعلاقات الدبلوماسية للعام ١٩٦١ كما انها تعكس الفروقات ما بين طبيعة البعثات الخاصة من جهة والبعثات الدبلوماسية الدائمة من جهة ثانية، ومن هذه الأحكام او المواد:

- ١- دولتان او أكثر ترسل كل منها بعثة خاصة في نفس الوقت الى دولة اخرى لمعالجة قضية ما ذات مصلحة مشتركة للجميع.
- ٢- على الدولة الموفدة إعلام الدولة المضيفة عن حجم البعثة الخاصة قبل تعيين أفرادها وكذلك إعطاء أسماء أفراد البعثة وألقابهم.
- ٣- يعقد الاجتماع في المقر الذي تتفق عليه الدول المعنية وفي حال غياب مثل هذا الاتفاق فيعقد في المكان

- الذي تقع فيه وزارة خارجية الدولة المضيفة ويمكن ان يكون اكثر من مقر.
- ٤- حرية الحركة والسفر مسموح بها بقدر ما يستدعي ذلك إنجاز أعمال البعثة الخاصة.
- ٥- ان أي عمل يقوم به أحد أفراد البعثة الخاصة ينبع عنه ضرر كحادث سيارة مثلاً يحدث خارج نطاق الاعمال الرسمية فلا يعتبر هذا الشخص متمنعاً بالحصانة الدبلوماسية التي تحول دون مقاضاته من قبل السلطات القضائية المدنية والادارية في الدولة المضيفة.
- ٦- تمنع الحصانة لأعضاء بعثة ما في طريق المرور في بلد ثالث في حال إعلام هذه الدولة مسبقاً عن المرور المطلوب ولم ترفع اي اعتراض.
- وتشمل بعثات من فئات اخرى او لا كالبعثات الدائمة في المنظمات الدولية، ثانياً البعثات الدائمة المراقبة التابعة لحكومات ليست أعضاء في المنظمات الدولية وثالثاً الوفود الى هيئات تابعة للمنظمات الدولية، او الى المؤتمرات التي تنعقد تحت رعاية المنظمات الدولية.
- ويمكن ان نضيف ايضاً البعثات الدائمة لدى الاحلاف او المنظمات العسكرية كحلف الاطلسي وحلف وارسو سابقاً ومنظمة الامن والتعاون الاوروبي والاتحاد الاوروبي والجامعة العربية وغيرها.
- وتشمل فئة الممثلين والموظفين غير الدبلوماسيين حيث يمكن للدول ان تستخدم لعدم من الاهداف او الاسباب موظفين غير السفراء والقناصل المعتمدين. ويمكن ان يحمل هؤلاء صفة دائمة كمفوضين تجاريين او موظفين في قطاعي الاعلام والسياحة. لم يرع القانون الدولي، حتى حينه، أحكاماً تتعلق بهؤلاء الموظفين. ان الحقوق والامتيازات الخاصة بهم خاصة لتربيات ثنائية او إنها قضية مجاملة. ومن الطبيعي انهم يتلقون معاملة طيبة من قبل الدولة المضيفة.

٣- وظائف البعثات الدبلوماسية

ان وظائف البعثات الدبلوماسية والقنصلية تتراوح ما بين العمل الروتيني والقرارات الصعبة والتي تتخذ عادة بمحض قدر قليل من التعليمات في وقت الازمات. يتناول العمل القنصلي تسجيل الولادات والزواج والوفيات، تجديد و منح جوازات السفر للمواطنين القاطنين في الدول المضيفة، حماية الاشخاص والأملاك وكتابات العدل او تنظيم الوكالات والوصايا وصكوك البيع والشراء، وثمة اعمال روتينية اخرى كالاعمال الاجتماعية والاحتفالية، وحضور الحفلات التي يقيمها قادة الحكومة المحلية وسفارات الاسرة الدبلوماسية. لكن الاعمال الجوهرية للبعثة الدبلوماسية هي اولاً: وضع التقارير، وثانياً: التفاوض. تتضمن التقارير ما يراقبه ويلاحظه الموظف الدبلوماسي في الوضع والحوال السياسية والاقتصادية والعسكرية والاجتماعية في البلد المضيف ونقله بدقة الى وزارة الخارجية. وقد تدخل هذه التقارير التي تودع الادارة المختصة في البلد المرسل في نطاق الاستخبارات. فان الملحق الاقتصادي مثلاً قد يرسل تقارير تتضمن

معلومات عن ميزان المدفوعات، التجارة، معدل النمو، التضخم والبطالة في البلد المضيف. وكذلك عن فرص الاستثمار وقطاع التعهيدات ودراسة السوق الاستهلاكية رغبة بترويج صناعات بلاده.

ويهتم الدبلوماسي المسؤول عن القسم السياسي في السفارة بتركيب ومسيرة وقيادة الأحزاب السياسية وتحركاتها في البلد المضيف وتقدير القوة الانتخابية في البلدان الديموقراطية أو التأثير السياسي في البلدان authoritarian لاستبدادية مختلف الأحزاب والشخصيات والمجموعات أو لشرائح مختلفة من المجتمع. وإن على واضح التقرير أن يقيم صداقاً أو عداوة هذه التجمعات السياسية تجاه بلاده وكذلك طاقة كل حزب أو حركة.

ويهتم الملحق العسكري بجمع المعلومات عن القوة العسكرية للدولة الضيفية، نوعية القيادة العسكرية، طبيعة ووضع ومصدر الاعتمدة العسكرية وغيرها من المعلومات ذات الصلة. وقد تتضمن تقارير الملحق العسكري رسوماً لأنظمة الأسلحة الجديدة التي عرضت في احتفال عسكري وصوراً عن منشآت عسكرية استراتيجية ورسوماً عن موقع تكتيكية كالجسور والمصانع والتسهيلات في المطارات والمرافئ البحرية ومساحات الملاجئ وطرق السير المراقبة.

وقد أخذت التقارير الاجتماعية والثقافية والتربيوية تلقى اهتماماً متزايداً في وقتنا الحاضر حتى باتت أهميتها توازي أهمية التقارير السياسية والاقتصادية والعسكرية. مثلاً على ذلك التقارير المتعلقة بالنشاطات الدينية وشؤون الفتوى فهي ذات شأن للتحليل السياسي. وكذلك فإن المعلومات عن طبقات المجتمع وأوضاعها، وعن الأحصاءات، والنشاطات الدينية والدينية والمنظمات الاجتماعية قدت ذات أهمية قصوى للتحاليل السياسية والاقتصادية والعسكرية.

تعتبر الدعاية الإعلامية ذرعاً أساسياً للسياسة الخارجية. فأن الحرب المستمرة كلامياً وثقافياً تمتص طاقات آلاف الدبلوماسيين كما تسبب بإنفاق ملايين الدولارات. وما يدعو إلى السخرية أنه بينما يوصف دور الملحق العسكري بالهادئ فإن دور الدبلوماسي المسؤول عن الدعاية يوصف بالعدواني للغاية. وإن على ملحق الإعلام والدعاية إيقاع الآخرين إن بلاده مسللة، صديقة، ذات ثقافة عالية، لغتها حية، كما عليه أيضاً يولي اهتماماً خاصاً للسياسات بلاده الحساسة ويفاخر بالنهج الحيادي المثالي في بلاده.

تتمثل مهمة الملحق الإعلامي والدعاية التزويد بالمعلومات وتنظيم المناسبات الإعلامية والثقافية، إقامة العلاقات مع الطلاب وإقامة المعارض والحفلات الفولكلورية وتوزيع الكتب. وكان الفرنسيون أول من تحقق من الأهمية الكبرى لها منذ العام ١٩٢٠ وأحدثوا الإذاعات والإجهزة الثقافية في العام ١٩٣٠. واهتمت الدول الكبرى بالدعاية في أثناء الحرب العالمية الثانية كما شعرت موسكو بأهمية الاستمرار باستعمالها كسلاح في السياسة الخارجية. وقد جرى حديثاً تهذيب هذه الكلمة وأخذت الدول تستعمل عبارة «الخدمات الإعلامية» بدلاً من الدعاية. وتنقسم الدعاية الدبلوماسية إلى قسمين الأول إعلامي أي تمرير الأخبار والأراء ووجهات

النظر بواسطة الصحافيين او مراسلي الإذاعات او من خلال توزيع نشرات . والثاني ثقافي ويشمل إقامة المعارض وإرسال الفنانين والعلماء للخارج . وهنا يجري التنافس فيما يتعلق بتفوق اللغات والثقافة . وتختلف الدول في الطريقة التي تنظم فيها الجهة الدعائية الدبلوماسية وحددت بأربع :

- ١- إعطاء العمل الإعلامي والقنصلية لدبلوماسيين محترفين .
- ٢- استعمال وكالة منفصلة للقيام بالعمل مع السماح للدبلوماسيين بالاحتفاظ بحق الإشراف على سياسة العمل .

٣- إبقاء الإعلام تحت سيطرة وزارة الإعلام بينما يتولى الدبلوماسيون العمل الثقافي .

٤- الدبلوماسيون يتولون مهمة الإعلام بينما تقوم هيئة أخرى بالعمل الثقافي .
تبني كندا الطريقة الأولى حيث تعتبر الدبلوماسية الكندية ان الإعلام والثقافة تقررهما حاجات السياسة الخارجية .

وتأخذ الولايات المتحدة بالطريقة الثانية . فوزارة الخارجية تتولى الإشراف المباشر على البرامج والتقديمات الثقافية في الخارج . ويقوم بالعملين الثقافي والإعلامي في الخارج موظفون من وكالة الولايات المتحدة للإعلام التي تعمل في أكثر من مائة بلد ، لكنهم تحت سيطرة السفير في الخارج . وداخل إيفان وزارة الخارجية الأمريكية هي التي تتصدر الوكالة بالسياسة التي يجب اتباعها . وهكذا فإن الشخص الذي يتولى الإعلام يجب أن يكون أخصائياً يتمتع بخلفية غنية في هذا القطاع او أن يكون صحافياً ، وأن الشخص الذي يتعاطى القسم الثقافي ينبغي أن يكون أكاديمياً .

وتأخذ إسبانيا بالنهج الثالث حيث يعتبر الإعلام من مهام الحكومة ولو وزارة الإعلام ممثلون عنها في البعثات الكبرى .

اما بريطانيا فتعتمد الطريقة الرابعة فتتميز بين العمل الإعلامي الذي هو نشاط دبلوماسي نظامي والثقافة التي هي مسؤولة المجلس البريطاني British Council وهو هيئة مستقلة عن وزارة الخارجية ولكنه مدعم من الحكومة .

وان الهدف الرئيسي من دبلوماسية الثقافة الفرنسية هو العمل على ترويج وحماية اللغة الفرنسية . وتعتبر فرنسا سلطتها أدلة ونفوذ وقوة ، ووسيلة لتأكيد قيادة أوروبا الغربية وعلامة فارقة تدل على استقلاليتها عن الولايات المتحدة . وتبذل فرنسا المساعي الحقيقة للحفاظ على اللغة الفرنسية في البلدان التي كانت تستعمرها وخاصة في القارة الأفريقية كما يعمل ثلاثون ألف معلم فرنسي في تدريس اللغة الفرنسية في أكثر من مائة مدرسة «ليسية» Lycées وخمسة وخمسين معهداً ومائة وواحد وأربعين مركزاً ثقافياً يدار جميعها بصورة كلية او جزئية من قبل الحكومة الفرنسية . وللغة الفرنسية لغة دبلوماسية متألقة نظر الدقتها ووضوحها .

ان ٣٠٪ من موازنة المجلس البريطاني مخصصة لتعليم اللغة الانكليزية كما اعمل الاميركيون على تأسيس ١٣٠ مركزاً ثالثياً الجنسيّة وهي مشاريع مشتركة بين حكومة الدولة المضيفة للمركز والولايات المتحدة. ويعلم الألمان على ترويج لغتهم وتعليمها بواسطة مؤسسة Goethe Institute التي تدير مدارس كثيرة في مختلف أنحاء العالم بينما يعتمد الروس على إقامة المعارض التي ترمز إلى الصداقة بين الدول. وتتجدر الاشارة الى ان اللغة الانكليزية تحظى بجميع الميزات، انها اللغة الأم لأكثر من ثلاثة ملليون نسمة بينما الفرنسية هي اللغة الرئيسية لثلاثة وستين مليونا. واللغة الانكليزية هي اللغة المستعملة من أجل نقل الحقائق العلمية. وهذا فأنها اللغة الدولية للعلوم والتكنولوجيا والاقتصاد. أنها لغة العلماء، لغة الكومبيوتر، انهالغة البائعين (التجار) الألمان واليابانيين وللغة المسيطرة في الأمم المتحدة كما أنها تستعمل محلياً في البلدان غير الناطقة بالإنكليزية.

ويحصل الموظفون الدبلوماسيون على كميات من المعلومات من مصادر متعددة وأمكنة تتراوح بين حفلة عشاء او حفلة استقبال وتبادل الزيارات والاجتماعات وأحاديث الضيوف والزوار وتبادل وجهات النظر مع شخصيات قيادية في البلد المضيف. وعلى هؤلاء الموظفين ان يصنفو هذه المعلومات ويفقموها ويحلوها ويفربلوها وينقوها ويصفلواها قبل ان تصاغ في تقارير تروع الادارة المختصة في البلد المرسل.

اما التفاوض فهو العمل الجوهرى الثاني من أعمال الدبلوماسيين ويتضمن نقل الرسائل بين وزارتي خارجية بلدي المرسل والمضيف، ويتوقف نجاح التفاوض على الاسلوب والطريقة التي يتم بها نقل الرسالة. وقد لا يعي السفراء او الثانويون بدقة الاسلوب المقبول في المحادثات والمساومات لدى موظفي الدولة المضيفة. وقد يؤدى ذلك الى إثارة عداوة غير ضرورية من جراء اسلوب التخاطب اكثر منها من النص المعترض عليه في متن الرسالة. ان الحرب الباردة قد انتهت وانتهت معها اللهجة القاسية والاسلوب الشديد الذي كان يخاطب به ممثلو الولايات المتحدة والاتحاد السوفياتي (سابقا) حيث كان كل من الفريقين يعتبر ان مثل هذا الاسلوب اكثر واقعية ومردودا وان اللطف او الكياسة يفسران بالضعف. وكان كل فريق منهم يعتقد بأن الفريق الآخر لا يفهم ولا يحترم الا القوة.

ان ثورة التكنولوجيا في القرن العشرين وخاصة في المنتصف الثاني منه أدت الى تغيرات كثيرة في قطاعات النقل والمواصلات وبالتالي أدت الى صدمة كبيرة في العمل الدبلوماسي. وان الموظفين الدبلوماسيين الذين كانوا ينتظرون أشهر حتى تصل التعليمات من حكوماتهم والذين كان لوجودهم وحضورهم أهمية، جاءت الثورة التكنولوجية ومانتج عنها من هاتف وتلغراف، والمبرقة الكاتبة (Teletype) والحاصل (Com-puter) والانترنت والإيميل (E-Mail) وغيرها تتضاعف مهامهم وتقلل من شأنهم وتجعلهم في مرتبة الموظفين المبجلين. وان خطوط الهاتف الساخنة بين رؤساء الدول جعلت موقع السفراء بالاضروري خاصة في أوقات الازمات الكبيرة. كما ساعد انتشار الصحافة العالمية والراديو والتلفاز على ضعف دور الدبلوماسي

في شرح سياسة بلاده لجماهير البلدان الأخرى.

كذلك فإن ظاهرة أخرى أخذت الكثير من عمل السفراء وهي ظاهرة القمم الدبلوماسية، والدبلوماسية المكوكية. وهكذا فإن الاتفاقيات والقرارات الهامة يصار إلى التوصل إليها في مؤتمرات القمة من قبل الرؤساء مصطفين معهم وزراء الخارجية ويبقى على السفراء ومعاونيهما أن يعملوا فيما بعد على صقل أو تلطيف الهوامش الخشنة من هذه الاتفاقيات أو القرارات.

اما فيما يتعلق بصناعة السياسة الخارجية فثمة العديد من الآراء والاجتهادات ولكن هارولد نيكلسون مؤلف كتاب الدبلوماسية القديمة والجديدة في السياسة والأنظمة الدولية (The Old and New Diplomacy In Politics And The International Systems).

يقول ان العمل الدبلوماسي ينقسم الى قسمين منفصلين، صناعة السياسة الخارجية (فن الحكم) والمافاوضات. ويوصي بأن تترك صناعة السياسة الخارجية الى السياسيين المنتخبين حيث ينبغي ان تعكس حاجات وضغوطات الناس. وان يترك فن المفاوضات، اي التنفيذ الفعال للسياسات المرسومة تجاه دول اخرى للمحترفين الدبلوماسيين الذين يفهون جيدا خصوصيات التفاعل الدولي والذين يتمتعون بشخصية من طراز مميز تساهم في التوصل الى مفاوضات ناجحة. وباختصار فان صناعة السياسة الخارجية يجب ان تكون خاضعة للمراقبة الديمقراطية، ولكن تنفيذ هذه السياسة يجب ان يتولاها اخبراء مدربون ومستقلون سياسيا.

ويوصي نيكلسون بأن يتولى المفاوضات حسرا دبلوماسيون ويصر على ان لا يتولاها السياسيون الذين كثيرا ما يكونون مدربين كمحامين همهم ربح القضايا وتسجيل النقاط، ونصب الافخاخ للاختدام والمناقشة من أجل التأثير على القضاة. ويلخص قائلا ان صناعة السياسة الخارجية يجب ان تكون عملية مفتوحة خاضعة للمحاسبة من قبل الجمهور يقوم بصنعها سياسيون يأخذون بنصيحة ودعم دبلوماسيين ناضجين. وبالقابل فان المفاوضات يجب ان يهتم بها سرا او يحذر دبلوماسيون مدربون ناضجون كما ينبغي ان تعزز الاهداف المرسومة من قبل صانعي السياسة.

وهذا ما يقودنا الى تبيان مواصفات ومميزات وخصال الدبلوماسي الفاعل الناجح في تنفيذ المهام المولجة به. وتختلف هذه المواصفات بين زمن وآخر. فكان على السفير في القرن السادس عشر مثلا ان يكون لا هو تياما مدربا متمكن من فلسفة أرسطو وأفلاطون ويجب عليه في إنذار قصير ان يحل المسائل المهمة العريضة في صيغة جدلية (ديالكتيكية) صحيحة، ويجب ان يعرف اللغة اللاتينية كتابة ومحادثة، ويجب ان يكون بارعا في اللغات اليونانية والاسبانية والفرنسية والالمانية والتركية، ويجب ان يكون خبيرا ايضا في الرياضيات وفن العمارة والطبيعيات والقانون المدني والكنسي. وفيما اذا كان عالما كلاسيكيا مسؤولا جغرافيا او خبيرا في العلوم العسكرية، فينبغي عليه ايضا ان يتمتع بذوق ثقافي شعري. وفوق كل هذه المواصفات ينبغي ان يكون

من عائلة مميزة غنية وان يكون وهو باحضور جسدي جذاب (ما يعني فشل جميع دبلوماسيي الوقت الحاضر). لقد تغيرت هذه المواقف مع تغير الازمة وانحصرت مواصفات الدبلوماسيي المعاصر بسبعين كما حددها هارولد نيكلسون وهي:

المصداقية. الدقة. الهدوء. المزاج. الصبر. التواضع والاخلاص و منهم من يذهب بعيدا فيزيد المواصفات التالية: الحذر، الحنكة، الاحتراز، الرقة، المهارة، الحصافة والنباهة. وآخرون يضيفون مواصفات حسن التصرف والسلوك والتعاطي في الحياة الاجتماعية، وإقامة العلاقات والصداقات ومعرفة اللغات وأناقة المظهر. وأضيف أنا إلى تلك الصفات الافتتاح والذكاء والأقدام والجرأة العقلانية والثقافة المتعددة والكرم.

وان أسوأ أنواع الموظفين الدبلوماسيين هم أصحاب المزاج او الحساسية البالغة في التعصب وأحسنهم هم العقلانيون أصحاب الرؤى الإنسانية الشفافة. والتواضع خاصة او صفة مركزية، وبناء على ذلك ينبغي على الدبلوماسي ان لا يؤخذ بالإطراء او يتباكي بانتصاراته او نجاحاته الدبلوماسية. وعلى السفير ان يبقى مخلصا للحكومة، لوزارته، لمساعدته، لزملاه السفراء والى درجة معينة للبلد المضييف. اما اخلاصه الاكبر فينبغي الاحتفاظ به لأهداف سياسة خارجية بلاده.

واذا ما زجنا هذه المواصفات جميعها في تركيب كيميائي يمكننا نستخلص منها مجموعة من الادلة يسترشد بها الدبلوماسي الفاعل وهي التالية:

١. اكتم رغباتك ومكارهك الشخصية، فكر دائمًا بالصالح الوطني كما هي محددة في إرشادات سياسة حكومتك.

٢. حقق التعليمات التنفيذية بأمانة غير مبال بتقييمك الشخصي للحكومة من وراء هذه التعليمات. وإذا كانت حقاتختلف مع سياسة حكومتك فما عليك إلا ان تطلب نقلك او ان تستقيل حيث تتمكن بصورة شرعية من إضافة صوتك لمتقددي سياسة الحكومة.

٣. تفهم حاجات ومصالح البلد المضييف دون ان تخسر إدراكك لأهداف سياسة بلادك.

٤. عليك ان تتعرف على الرأي العام في البلد المضييف وتقيمه ولكن إحذر الوقوع في فخه.

٥. لا تضفي على تقاريرك القوالب السرجية بغية جذب انتباه كبار المسؤولين في بلادك او خارجها او بهدف التعبير عن ملكة الإنشاء لديك.

٦. لا تنزع الى الشك والريبة أكثر من اللزوم.

٧. لا تعمل فقط في إطار الوقت الذي تتولى فيه منصب السفير وكأنك دائمًا أبدا، انما عليك أيضًا ان تفك بخلافائك في هذا المنصب.

٨. لا تزدر عادات وتقاليد البلد المضييف ولا تظهر تذمرك الناتج عن التقيد البروتوكولي.

٤- الحصانات والامتيازات الدبلوماسية

يتمتع الموظف الدبلوماسي بسلسلة من الامتيازات وال حصانات بموجب الاعراف والعادات، وتلك التي ترتكز ايضاً على القانون الدولي. وإن الهدف الواضح من منح هذه الامتيازات هو الرغبة بتمكن الموظف الدبلوماسي من القيام بأعماله وواجباته بدون أي عائق من سلطات البلد الضيف.

وقد تطورت هذه الامتيازات وتبدل نطاقها إلى حد بعيد خلال الخمسة قرون الماضية. أما حالياً فان الامتيازات التالية تعتبر سارية المفعول:

١- الحرمة الشخصية

ان حرمة الموظف الدبلوماسي منيعة لا تنتهي وان شخصية الموظف الدبلوماسي «المقدسة» كانت منذ القدم مسألة ضرورية، حيث كان الاجنبي في عدد كبير من أجزاء العالم القديم لا يتمتع بحقوق، وفي حالات كثيرة لم يكن ثمة عقاب تفرضه السلطات المحلية على الذين يلحقون به الآذى أو يقدموه على قتله. ولكن السفراء ليسوا أجانب عاديين. كانوا دائماً يعتبرون ممثلي بلادهم. وهكذا فإن أي هجوم على السفير يعتبر هجوماً على بلاده وهذا مما يؤدي إلى حرب، لذلك وجب إحاطة السفير بامتيازات من أجل منحه حماية خاصة.

ويينظر إلى هذه الامتيازات في وقتنا الحاضر بمنظار صحيح لائق: فالحرمة الدبلوماسية تعني حالياً القدر الكبير من الحماية التي يتمتع بها الدبلوماسي بموجب التشريع الجنائي أكثر مما يتمتع بها الأجانب العاديين. وهذه الحماية مكفولة بموجب قانون الدولة الضيقه وعليه فانها مسألة قانون محلية وليس قانوناً دولياً. ان القانون الدولي يرغم كل دولة على الإعلان والتاكيد على الحرمة الشخصية للدبلوماسي وبالتالي حمايته. وبينما التوضيح أيضاً بأن هذه الحرمة ليست مطلقة وغير مشروطة: فإذا ما تصرف الدبلوماسي بسلوك غير قانوني فالحاجة تدعوه عندئذ إلى ردّه من قبل السلطة الامنية حيث انه لا يستحق مثل هذا الامتياز.

ونرى من جهة أخرى ان هذا الامتياز قد انتهك خلال العشرين سنة الماضية حيث جرت تعديات كثيرة على الدبلوماسيين والقناصل وغيرهم من ممثلي الحكومات على شكل لم يكن معروفاً من قبل. لقد تم خطف سفراء، قتل بعضهم او جرح وأفريج عن البعض الآخر. ولم تقتصر مثل هذه التعديات على بلد واحد بل حدثت في أكثر بلدان العالم. وهذا ما جعل الحكومة الاميركية تصدر تشريعاً خاصاً ابتدأ العمل به منذ العام ١٩٧٢. كذلك فان منظمة الام المتحدة أخذت قراراً باتخاذ قرارات نافذة منذ العام ١٩٧٧ يقضي بمعاقبة الجرائم ضد الاشخاص المحميين دولياً من بين فيهم الموظفون الدبلوماسيون.

The Act For The Prevention And Punishment Of Crimes Against Internationally Protected Persons, Including Diplomatic Agents.

٢- حصانة أبنية السفارة والمفوضية

ان الامكنة التي تشغله السفارة او المفوضية بما فيها منزل الموظف الدبلوماسي جميعها تشملها الحصانة او الحرمة الدبلوماسية ولا يجوز انتهاكها كما انه لا يمكن دخول موظفي الدولة المضيفة اليها بدون موافقة رئيس البعثة الدبلوماسية.

وان خير مثل على هذه القاعدة حادثة السفاره الليبية في لندن في نيسان ١٩٨٤ هذه الحادثة التي أدت الى مقتل بوليس أمني بريطاني (أثنى). وقد قام البوليس البريطاني وفاوير الخدمة الجوية الخاصة بإغفال السفاره وختما مما حمل القوات الأمنية الليبية على تطويق السفاره البريطانية في طرابلس. ومع ان الحكومة البريطانية شرعت في أخذ الاجراءات لقطع العلاقات مع ليبيا الا انها استمرت باحترام الحصانة التي تتمتع بها أبنية السفاره بناء على اتفاقية فيينا بعد ان رفضت البعثة الليبية طلب استئذن بريطاني بالدخول. وقد جرى حل التحفظ القائم باتفاق قضى بأن تطرد كل من الحكومتين دبلوماسيي البلد الآخر مما مكن رجال الامن البريطاني من دخول بناء السفاره فقط بعد خروج اعضاء البعثة والطلاب من أجل التفتيش عن الاسلحة والعلومات التي تساعده على اكتشاف هوية القاتل.

٣- حق الحماية- البنيات

انه جزء لا يتجزأ من حصانة مباني السفاره او المفوضية كما انه واجب خاص من الحماية التي تقوم بها الدولة المضيفة. وعندما قام جمهور ألماني بمهاجمة السفاره البريطانية في برلين عقب اندلاع الحرب العالمية الاولى، سريعا ما عبرت الحكومة الالمانية رسميا عن أسفها للحكومة البريطانية ودفعت بدل الأضرار كاما. لقد كثرت التعديات على المباني الدبلوماسية حيث شملت مجمعات سبع عشرة سفاره او بعثة ما بين ١٩٧١ و ١٩٩٤ وقد تحطم قسم من هذه المبني في بعض الحالات.

وبالاضافة فقد لحقت هذه التعديات بعدد من المراكز الثقافية والقنصليات حتى ان بعضها قد تهدم. وان خمس سفارات قد جرى التعدي عليها او احتلت في شباط ١٩٨٠ في المكسيك وليبيا وغواتيمالا وكولومبيا. تتلوى الاعتداءات عقب مثل هذه الحوادث ولكن نادر اما تقويم الدولة المضيفة بمباشرة لدفع تعويضات (فقط ليبيا فعلت ذلك).

ثمة مثلان على هذه الحوادث التي تشمل الاستيلاء او اجتياح المباني الدبلوماسية جرتافي لندن ومونرو في العاصمة ليبيريا. ففي نيسان ١٩٨٠ قام خمسة من المقاتلين الايرانيين بالاستيلاء على السفاره الايرانية في لندن مطالبين بالافراج عن واحد وتسعين سجينها من الايرانيين العرب والحصول على درجة من الحكم الذاتي Autonomy في اقليم خوزستان. لم ترفض الحكومة الايرانية هذه المطالب فقط وإنما احت على الحكومة البريطانية بأن تحرر المبني والرهائن. وقد تم حصار السفاره لبضعة أيام ثم قام عناصر من فوج

الخدمة الجوية الخاص في بريطانيا بهاجمة المقاتلين الإيرانيين في الوقت الذي باشروا فيه إعدام الرهائن. وقد أسفر هذا الهجوم عن مقتل أربعة من المقاتلين المسؤولين على السفارة وتحرير تسع عشرة رهينة نجوا من الإعدام.

وفي ٤ حزيران ١٩٨٠ قامت قوات ليبيرية باحتياج السفارية الفرنسية في مونروفيا وأوقفوا الدبلوموس طولبرت، نجل رئيس الجمهورية الليبيرية الراحل وليم طولبرت ابن، الذي اغتيل في أثناء الانقلاب العسكري الذي أطاح بحكومته في ٢ نيسان ١٩٨٠. لقد احتجت فرنسا بشدة على احتياج سفارتها لكن وزارة الدفاع الليبيرية شجبت حق اللجوء الذي منحته فرنسا إلى طولبرت ابن واصفة إياه «بالوضع الخطير». لكن الحكومة الفرنسية أوردت «أسباباً إنسانية جلية» لمنح حق اللجوء إلى طولبرت.

٤- امتداد الأقليم Extraterritoriality

انه من الامتيازات التي تمنح للأشخاص الدبلوماسيين. ويشمل هذا المفهوم عدداً من الحصانات التي يتمتع بها الدبلوماسي بموجب القانون الدولي. ان هذه النظرية تعني حرفيًا بأن الشخص أو الشيء الذي نحن بصدده ينبغي النظر إليه وكأنه ليس موجوداً في إقليم أو تحت قضاء معين. ومع ان هذا الافتراض بات قصة خرافية لكنه ما زال موضوع مراقبة يومية في سلوك الدول.

ان عدداً من الأشخاص يخلطون ما بين مصطلحي الحرمة وامتداد الأقليم. وهذا غير متطابقين مع ان كلاهما يخدم نفس الهدف، ولكن نظرية امتداد الأقليم هي تطور أكثر حداثة من الحرمة. فنظرية امتداد الأقليم لم تكن معروفة قديماً وإنما ظهرت فقط في عصر غروتيوس Grotius ان هذه الرواية التي تدعوا الى وضع الدبلوماسي خارج قضاء الدولة الضيفة قد تخطتها الزمن منذ عقود مع ان المعلقين الانجلو-سكسونيين دافعوا عنها بشجاعة بناء على قانون الدول Law of nations.

وقد باتت جميع الحكومات في الوقت الحاضر لا تعتبر وجود الشخص الدبلوماسي في بلد ما خارج نطاق او امتداد هذا الأقليم، بل انه خاضع للقانون المحلي للدولة الضيفة لكنه يتمتع بحصانة نابعة من ذلك القانون طالما وضعت الوظيفي الذي يحظى بالامتيازات الدبلوماسية ما زال قائماً وهو يمارس وظيفته. وهذا الاعفاء من تطبيق القانون المحلي يشمل عدداً من المجالات. فالشخص الدبلوماسي معفى واقعياً من خضوعه لقضاء الدولة الضيفة. ولا يمكن اتخاذ أي إجراء قضائي مدني أو جنائي ضده ما عدا في الحالات التي تقع تحت موضوع «القيود على الموظفين الدبلوماسيين Restraints on Diplomatic Agents».

وعلاوة على ذلك فإن الدبلوماسي لا يطلب منه الظهور كشاهد في المحكمة.

ملاحظة: لا يسمح للدبلوماسيين أنفسهم بالتنازل عن الحصانة. ان التنازل منوط فقط بحكومات الدول المرسلة فيما يتعلق برؤساء البعثات، ولكن من الممكن التنازل عن حصانة الأعضاء المعاونين في بعض الحالات

على ان يتم ذلك بواسطة رؤسائهم المفوضين او المجازين.

٥- الإعفاء من الضرائب والخدمة الشخصية

ان رئيس البعثة معفى من التزامات مالية تدفع للدولة المضيفة. وهو معفى ايضاً من الضرائب والرسوم الشخصية والعينية وطنية كانت او اقليمية او بلدية، ومن الرسوم والضرائب المتعلقة بالابنية التابعة للبعثة. وان جميع الموظفين الدبلوماسيين معفون من الضرائب والرسوم الشخصية والعينية في الدولة المضيفة باستثناء ما يلي:

أ. الضرائب غير المباشرة التي تدخل أمثالها عادة في ثمن الاموال او الخدمات.

ب. الرسوم والضرائب المفروضة على الاموال العقارية الكائنة في إقليم الدولة المعتمد لديها، مالم تكن في حيازته بالنيابة عن الدولة المعتمدة لاستخدامها في أغراض البعثة.

ج. الضرائب التي تفرضها الدولة المعتمد لديها على التركات مع عدم الارتكام الفترة ٤ من المادة ٢٩ المتعلقة بأموال المتوفى من أفراد البعثة القنصلية).

د. الرسوم والضرائب المفروضة على الدخل الخاص الناشئ في الدولة المعتمد لديها والضرائب المفروضة على رؤوس الاموال المستثمرة في المشروعات التجارية القائمة في تلك الدولة.

هـ. المصاريف المفروضة مقابل خدمات معينة.

وـ. رسوم التسجيل والتوثيق والرهن العقاري والدمغة والرسوم القضائية بالنسبة الى الاموال العقارية وذلك مع عدم الارتكام المادة ٣٢ (تتعلق بالإعفاءات بالنسبة الى مراقب البعثة المملوكة او المستأجرة). كذلك يعفي المبعوث الدبلوماسي بالنسبة الى الخدمات المقدمة الى الدولة المعتمدة من احكام الضمان الاجتماعي التي قد تكون نافذة من الدولة المعتمد لديها، وذلك مع عدم الارتكام الفقرة ٢ من المادة ٢٢ المتعلقة بالأشخاص الذين لا يسرى عليهم الاعفاء الذي يسري على الخدم الخاصين العاملين في خدمة المبعوث الدبلوماسي وحده.

٦- الامتيازات والحسانات القنصلية

١- حرمة الابنية القنصلية

ان حرمة الابنية القنصلية لا تنتهي ولا يمكن لموظفي الدولة المضيفة دخولها الا بموافقة رئيس المركز القنصلی. ومن واجب الدولة المضيفة حماية الابنية القنصلية التي هي محصنة ضد اي تفتيش او مصادرة او حجز او تنفيذ أي إجراء. وهذه الابنية معفاة ايضاً بموجب القانون الدولي من الضرائب. ان بعض المعاهدات القنصلية وقانون البلديات في بعض الدول يعتبران ايضاً من منزل القنصل لا تنتهي حرمتها ولكن هذه الفكرة المبتدعة لم تلق قبولاً واسعاً، كذلك فإن الحسانة تشتمل محفوظات القنصلية ووثائقها.

٢- حرمة وسائل الاتصالات

ان على الدولة المضيفة ان تسمح بحرية الاتصالات القنصلية المتعلقة بالاعمال الرسمية ويمكن للقنصلية ان تستخدم سعة دبلوماسيين او قنصلين وان تستعمل الحقيقة الدبلوماسية او القنصلية كما لها حق ارسال وتسليم الرسائل بالرموز والشيفرة ويمكن لها ان تتركيب جهاز إرسال لاسلكي بموافقة الدول المضيفة وان المراسلات القنصلية الرسمية لها حرمتها ولا تخضع للتقصي والمراقبة.

٣- حرية الاتصال

ان المواطنين من الدولة المرسلة لهم حرية الاتصال بقنصلية بلدتهم، وتبعاً لفان الموظفين القنصليين لهم حرية الاتصال بمواطني بلدتهم القائمين في الدولة المضيفة. وعلى السلطات المختصة في الدولة المضيفة ان تبلغ قنصلية الدولة المرسلة دون أي إبطاء، فيما اذا كان أحد مواطني الدولة المرسلة محكماً عليه بالسجن او أنه موقوف بانتظار محاكمه او جرى توقيفه من جراء عمل ما. وبالتساوي فان أي اتصال من هؤلاء المواطنين يجب إيداعه القنصلية المختصة من دون أي تأخير وان للموظف القنصللي الحق بزيارة السجين او الموقوف من أجل الحصول على معلومات عن قضيته او لترتيب وكيل للدفاع عنه.

٤- إعفاءات الرسوم والتکالیف

تعفى المبالغ المستوفاة من كل الرسوم والتکالیف التي تجمعها القنصليات بدل ما تقوم به من أعمال من جميع الرسوم والضرائب في الدولة المضيفة كونها تعتبر ملك الدولة الموفدة.

٥- حق الحماية

على الدولة المضيفة ان تمنح حماية خاصة للموظفين القنصليين كما هو الحال مع الموظفين الدبلوماسيين بسبب وضعهم الرسمي وان تتعاطى معهم بكل احترام وعليها ان تأخذ جميع الاجراءات المناسبة لتمكين التعدي على شخصهم او حريتهم او كرامتهم ويطبق هذا الواجب لدى دخول الموظف القنصللي القضاء الاقليمي للدولة المضيفة.

٦- الحرية الشخصية والحسانة ضد القضاء المحلي

لا يمكن إخضاع الموظفين القنصليين لل اعتقال او الاحتياطي بانتظار المحاكمة الا في حال الجرم الخطير وبناء على قرار من السلطات القضائية المختصة وإذا ما جهزت الدعوى القضائية ضد الموظف القنصللي ينبغي عليه الظهور أمام السلطات المختصة وان تجري محكمته بأسرع وقت ممكن.

وان الهدف من هذه المادة ٤١ من الاتفاقية القنصلية عام ١٩٦٢ يمكن في وضع تسوية لمسألة الحسانة الشخصية للموظفين القنصليين.

لكن هذه القضية كانت موضع خلاف من الناحيتين النظرية والتطبيقية حيث ان عدداً من الدول رفضت الاعتراف بالحرمة الشخصية للموظفين القنصليين وبالتالي ليس الاعمال التي لا تشكل جزءاً من الواجبات

الرسمية لهؤلاء الموظفين.

وتتضمن المعاهدات القنصلية مواد تستثنى الموظفين القنصليين مواطني الدولة المضيفة والموظفيين القنصليين المهتمين بالنشاطات التجارية من الحرمة الشخصية وانها تحد درجات وفئات الموظفين القنصليين الذين يتمتعون بالحرمة: بعضها انحصرها على رؤساء المراكز وبعضها تم تحديدها جميع الموظفين القنصليين وفي مجمل الاحوال فان اعضاء القنصلية يتمتعون بالحصانة ولا يخضعون للسلطات الادارية والجنائية في الدولة المضيفة بالنسبة لاي عمل يقومون به في أثناء ممارستهم للأعمال القنصلية.

ملاحظة:

لا يجوز التنازل عن هذه الحصانات والامتيازات الا من قبل الدولة الموقعة، ويجب ان يكون التنازل صريحاً وخطياً الى الدولة المضيفة. وإذا أقام موظف أو مستخدم دعوى في موضوع يخوله حق التمتع بالحصانة وفقاً لنص المادة ٤٣ من الاتفاقية القنصلية لعام ١٩٦٢، حرم حق الدفع بالحصانة القضائية تجاه اي ادعاء معاكس مرتبط مباشرةً بالادعاء الرئيسي.

وان التنازل عن الحصانة القضائية في الدعاوى المدنية والادارية لا يتضمن حكماً التنازل عن الحصانة بالنسبة الى إجراءات تنفيذ الحكم التي تستوجب تنازلاً خاصاً.

٧- إعفاءات خاصة

ان اعضاء القنصلية وعائلاتهم والمستخدمين الخواص معفون من جميع الموجبات التي تنص عليها قوانين وأنظمة الدولة المضيفة فيما يتعلق بتسجيل الأجانب وأذون الإقامة وأذون العمل (المادة ٤٦).

٨- إعفاء من الضرائب والخدمات الشخصية

يعفى اعضاء القنصليات وأعضاء اسرهم من جميع الرسوم والضرائب الشخصية او العينية وطنية كانت او اقلية أم بلدية (المادة ٤٩) باستثناء ما يلي:

١- الضرائب غير المباشرة التي تدخل في ثمن السلع والخدمات.

٢- الرسوم والضرائب على الممتلكات العقارية الخاصة الكائنة في اراضي الدولة المضيفة مع مراعاة أحكام المادة ٢٢.

٣- الرسوم التي تفرضها الدولة على التركات والإرث والانتقال مع مراعاة أحكام الفقرة ب من المادة ٥١ (تمت الى أحد موظفي القنصلية).

٤- الرسوم والضرائب على المداخيل الخاصة التي تنشأ في الدولة المضيفة، بما فيها أرباح رأس المال، وكذلك الضرائب على رأس المال المفروضة على استثمارات الشركات التجارية والمالية في الدولة المضيفة.

٥- المصارييف المفروضة مقابل خدمات خاصة أخرى.

٦- رسوم التسجيل والمحاكم والرهن والطوابع مع مراعاة أحكام المادة ٣٢ (تعلق بدور البعثة).

يستثنى من هذه الشروط أعضاء القنصلية وأعضاء أسرهم الذين يقومون بأعمال خاصة تدر أرباحاً، وأعضاء القنصلية وأعضاء أسرهم الذين هم مواطنون من الدولة المضيفة، موظفو العمل القنصلي الفخري والموظفوون الإداريون في القنصلية.

ان أعضاء القنصلية وأعضاء أسرهم باستثناء الموظفين المحليين معفون من الخدمات الشخصية والالتزامات العسكرية كعمليات الاستيلاء والمساهمات العسكرية والإيواء العسكري (المادة ٥٢) كما تشمل هذه الاعفاءات أيضاً بموجب القانون الدولي الخدمة العسكرية، الخدمة في الميليشيات، عمل عضو هيئة محلفين أو عمل قاض او القيام بأي مجهود شخصي تفرضه السلطة المحلية في حال حصول كارثة عامة.

٦- البعثات اللبنانيّة في الخارج

أخلص من هذه القدمة التعريفية بالدبلوماسي ووظائفها والدبلوماسي ومواصفاته وما يتمتع به من حصانات وامتيازات لأدخل في صلب الموضوع، موضوع عمل ونشاط الموظف الدبلوماسي اللبناني في البعثات اللبنانيّة أو في المنظمات الدوليّة تاركاً النظريات لأدخل في التطبيق وسيتناول ذلك هيكلية البعثات اللبنانيّة، تعيين الموظفين الدبلوماسيين، عملهم، نشاطهم، معانتهم، تصرفاتهم، نظرتهم إلى العمل الذي يقومون به، التعليمات التي يتلقونها، اجتهادهم وسلوكهم الوظيفي.

باشر لبنان بإنشاء البعثات الدبلوماسية والقنصليات العامة والفارغية في مختلف أنحاء العمورة عقب نيله الاستقلال في العام ١٩٤٢. وقد اهتمت حكومة الاستقلال في بادئ الأمر بإنشاء البعثات والقنصليات في دول القرار الكبّرى الولايات المتحدة الأميركيّة وفرنسا وبريطانيا والاتحاد السوفياتي، والدول العربيّة الشقيقة المستقلة وعدد من البلدان التي تتواجد فيها جاليات لبنانيّة كبلدان أميركيّا اللاتينيّة وكذلك مع الدول الأوروبيّة التي تربطها ب لبنان مصالح اقتصاديّة وثقافيّة. وقد خصت عددًا من البلدان الإفريقيّة بتعيين قناصل فخرّيين من المغتربين المقيمين فيها بسبب استعمارها من قبل بريطانيا العظمى وفرنسا.

ودام هذا التدبير حتى أوائل السنتين تاریخ نيل هذه المستعمرات الإفريقيّة استقلالها فالغيت القنصليات الفارغية وتم الاتفاق على التبادل الدبلوماسي بينها وبين لبنان وتأسست السفارات في عدد منها. كذلك فقد أقام لبنان علاقات دبلوماسية وأنشأ السفارات مع قلة من الدول الآسيويّة كالهند والباكستان لدى استقلال هذين البلدين ومع اليابان. وكذلك مع الصين الوطنية ومن ثم مع الصين الشعوبية التي حلّت عضواً في منظمة الأمم المتحدة وعضو دائماً في مجلس الامن ملغيّة في ذلك عضوية الصين الوطنية أو تايوان. وانشأ لبنان بعثة دائمة لدى منظمة الأمم المتحدة كونه من الدول المؤسسة لها ومن ثم انشأ بعثات دائمة لدى مكتب الأمم المتحدة في جنيف وكذلك لدى منظمة اليونيسكو وغيرها من الوكالات المتخصصة.

وأخذت السفارات والبعثات والقنصليات العامة اللبنانيّة تزداد وتنتشر في مختلف الاصقاع مع استقلال

عدد من الدول العربية التي كانت رازحة تحت الاستعمار البريطاني ومع تطور الاحداث الدوليّة كما هي الحال لدى تفكك الاتحاد السوفياتي وتطور الوضاع الاقتصادي بين لبنان وعدد من الدول الآسيوية وال الأوروبيّة وكذلك تنامي دور الحالات اللبنانيّة في عدد من البلدان الأميركيّة والافريقيّة حتى بات عدد السفارات ٦٧ سفارة والبعثات الدائمة ثلاثة وثلاث القنصليات العامّة ٤ وثمة تفكير بإنشاء بعثات جديدة كذلك فقد تكثّر عدد القنصليات الفخرية في البلدان التي لم يتمكن لبنان من إنشاء سفارات فيها لأسباب ماديّة أو في البلدان الواسعة المساحة خاصة الفدرالية منها كالولايات المتّحدة والبرازيل حتى بات عددها يناهز الـ ٤٤ قنصليّة.

إن هيكلية السفارات اللبنانيّة من حيث عدد الموظفين الدبلوماسيين في السابق تختلف كثيراً عن هيكليات سفارات البلدان الأخرى الكبيرة والصغيرة الغنيّة والفقيرّة حيث كان يتّألف الطاقم الدبلوماسي في كثير من الأحيان من السفير نفسه أو القائم بالأعمال وحده أو من السفير وشخص ثان في السفارات اللبنانيّة في الدول الكبرى. وكان من النادر أن يزيد العدد عن ثلاثة دبلوماسيين بينما كان يتّألف الطاقم الدبلوماسي في السفارات الأخرى من السفير ومستشار وسكرتير وعدد من الملحقين هذا فيما يتعلق بالبلدان الآسيويّة والافريقيّة والإمريكيّة وحتى الأوروبيّة التي يشابه وضعها المالي الوضع اللبناني. أما سفارات الدول الكبرى والغنيّة فيوجّد بالإضافة إلى السفير عدد من المستشارين والسكرتيرين والملحقين يضاف اليهم ملحقون اقتصاديّون وثقافيّون وإعلاميون وكان على رئيس البعثة اللبنانيّ، سفيرًا كان أم قائماً بالأعمال، أن يتولى بنفسه جميع هذه المهام.

وهنا يبرز السؤال الكبير هل أن لبنان بحاجة ماسة إلى هذا العدد من البعثات والي ما تنوّي الحكومة إنشاءه في ماليزيا وأوكرانيا وربما في أذربيجان؟ أم أنه بحاجة أمس إلى دعم البعثات القائمة بعناصر تخلو لها القيام بمهامها على أكمل وجه؟ إنني أسرع إلى القول بأنّ بعثة قوية غنية بموظفيها خير من عدد من البعثات الضعيفة الفقيرّة العدد والعدة. صحيح أن تطورات كثيرة حدثت وإنّ ثمة بلداناً كثيرة لها علاقات اقتصاديّة مع لبنان وإن بلداناً أخرى باتت تلعب دوراً دولياً بارزاً في السياسة والاقتصاد والشؤون الدوليّة. ولكن الاصح ايسنان نسال ماذا يفيد لبنان من إنشاء بعثة أو سفارة في بلد غني قوي اقتصاديّاً صناعيّة وتجاريّة وتصديرها يستورد منه لبنان سلعاً و حاجيات وألات ولا يصدر إليه من محاصيله الزراعيّة ومنتجاته الصناعيّة إلا بيسير البسيير. وكم من دولة يتبدّل لبنان معها العلاقات الدبلوماسيّة ولو فيها سفارة مقيمة والميزان التجاري لصالحها دائمًا؟ لذلك كان من المستحسن أن تعمد الإدارات المختصة على دعم وتنمية السفارات القائمة بدلاً من زيادة العدد وتضخيم النفقات من دون الحصول على المبتغي المادي أو المعنوي الذي نهدف إلى تحقيقه، كذلك يستحسن أيضًا وقف إنشاء سفارات جديدة وخاصة في بلدان نائية لا يربطنا بها إلا سوقها الصناعي فهي بحاجة إلى لبنان أكثر مما في لبنان بحاجة لها. ولن أترك هذا الباب قبل أن أشير إلى أنّ الحكومات اللبنانيّة المتعاقبة لم تعط موضوع تملك أبنية مكاتب البعثات الدبلوماسيّة والمنازل اهتماماً خاصاً كما اهتمت بقية الدول بذلك.

وهذا ما جعل لبنان حتى السبعينيات لا يملك سوى عدد قليل من البعثات. مكاتب ومنازل. وقد زاد هذا العدد فيما بعد هذا التاريخ بفضل اهتمام الجاليات اللبنانيّة التي ساهمت بمتلك عدد من العقارات الدبلوماسيّة في القارة الأفريقيّة وعدد من البلدان العربيّة وبلدان أميركا اللاتينيّة. وقد ساهمت الجاليات اللبنانيّة أيضاً بتأثيث مكاتب ومنازل البعثات اللبنانيّة الدبلوماسيّة والقنصلية، وكثيراً ما يتوقف ذلك على جهود وعلاقات رئيس البعثة.

إن البعثات اللبنانيّة في الخارج مواراتها فكل رئيس بعثة يقدر ما تحتاجه البعثة التي يرأس سنوياً بالتفطية

البنود التالية:

أولاً: الملازم الإدارية التي تشمل:

١- قرطاسية للمكاتب

٢- كتب ومراجع وصحف

٣- لوازم مكتبة أخرى

٤- ملابس للموظفين

٥- نفقات كهرباء

٦- اتصالات سلكية ولاسلكية

٧- مطبوعات

٨- بريد وحقية دبلوماسيّة

٩- نفقات شتى

ثانياً: إيجارات مكاتب وصيانتها

ثالثاً: إيجارات عقارات أخرى وصيانتها (دور السكن)

رابعاً: صيانة أبنية إدارية (مكاتب ملك الدولة)

خامساً: صيانة أبنية سكنية (ملك الدولة)

سادساً: أثاث ومقروشات وتجهيزات مكتبية

سابعاً: رواتب الموظفين المؤقتين (المحلين)

ثامناً: تمثيل

ترسل الموازنة المقدرة لكل بعثة إلى وزارة الخارجية تضاف إلى الموازنات المقدرة من جميع البعثات، والموازنة المقدرة للادارة المركزية فتشكل جميعها موازنة الخارجية. وبعد التصديق على الموازنة من قبل مجلس النواب توزع موازنات البعثات وكثيراً ما يجري تخفيض في التقديرات ويطلب شد الحزام وتعصر بنود النفقات ومن ثم يصار بإبلاغ البعثة بالبلغ الاجمالي المحدد لها والذي عليها الالتزام به. وإن رئيس البعثة

مسؤول عن أي ليرة لبنانية تصرف في غير موقعها وينبغي ان لا تتجاوز النفقات الاعتمادات المخصصة لكل بند من بنود الموازنة.

لقد عانينا الكثير من الشح في السبعينات والثمانينات وخاصة في خلال الاحداث الالمية التي عصفت بالوطن، وكثيرا ما كانت البعثات تستقرض من بعضها البعض كما سمح لها ايضاً بأن تغطي نفقاتها من الواردات القنصلية التي كانت ولا تزال قدسات من الأقدس لا يمس حيث تحول المبالغ المستوفاة من العمل القنصلي الى خزينة الدولة ولكن الحق يقال ان بحبوحة مالسها رؤساء البعثات في السبعينات.

لم تكن المعاناة مقتصرة على الناحية المادية في خلال الاحداث وقبلها وبعدها، بل كاناعاني ايضاً من التأخر بتسليم التعليمات والتوجيهات بسبب الظروف او بسبب الابطاء في ابراق التعليمات المطلوبة لجميع البعثات وكان على رئيس البعثة الدبلوماسية ان يبقى حذراً ويجمع المعلومات من مختلف وسائل الاعلام ومن اتصالاته كي يتمكن من تنظيم مذكرة او مفكرة وتقديمها للحكومة المضيفة او لإصدار بيان صحافي او لتقديم مداخلة في اجتماعات الوكالات المتخصصة لمنظمة الامم المتحدة.

وكان في بعض الاحيان تقوم بالعمل اللازم تجاه قضية كالقصص الاسرائيلي مثلاً او تجاه غزو او اجتياح. تقوم بالاتصالات ونبذل المساعي من أجل الدعم والتأييد قبل تسلم تقارير الوزارة وتعليماتها، اما المعاناة في النقص في عدد الموظفين الدبلوماسيين فهذا امر ينبعي الاهتمام به وتلافيه فكثيرا ما يبقى شخص واحد في البعثة لدى مغادرة الآخر في اجازة.

٧-أعمال الموظف الدبلوماسي ونشاطاته

وهذا نتج في أغوار العمل الدبلوماسي، نشاط الموظف الدبلوماسي، تيقظه وحضره، مراقبته للحدث، مرافقته الدائمة لوسائل الاعلام المرئي والمسموع والمقروء، اتصالاته، محادثاته ودردشاته مع زملائه وغير ذلك من عناصر الجد والنشاط والصبر التي تساعده على تحقيق الاهداف المنشودة وخدمة وطنه وحملية مصالح مواطنيه في البلدان المضيفة.

ان نجاح رئيس البعثة الدبلوماسية وبالتالي نجاح البعثة يتوقف بادئ ذي بدء على التعاون الذي يقوم بين الرئيس والرؤوسين دبلوماسيين وغير دبلوماسيين. ان على رئيس البعثة ان يتعامل مع مرؤوسيه ببرونة واحترام ولطف يعطياهم التعليمات ويوجههم ويساعدهم في الصياغة ويصحح لهم جاعلاً من نفسه في جميع هذه الامور أباً وأخاً او رئيس الاسرة لذلك ينبغي عليه ان يتمتع بصفات كبير الأسرة المثالي الذي يهدف الى بناء أسرة مثالية.

كذلك على المرؤوسين الدبلوماسيين والاداريين (الموظفين المحليين) ان يعرفوا حدودهم ويقوموا بواجباتهم بتفان وإخلاص وان ينظروا الى رئيس البعثة نظرة الابن الى الآب او نظرة ضابط الصف الى

العميد. كذلك يجب أن يسود التعاون بين القنصل أو الموظف الدبلوماسي الثاني في البعثة والموظفين الإداريين الذين يرأسهم. وعلى هذا الموظف أن يكون صاحب شخصية مرنّة وعقلية منفتحة وطابع رضيّة كي يتمكن من استيعاب الجميع من موظفين إداريين ومواطنين وأصحاب معاملات من زائر البعثة. أما في حال اعتبار رئيس البعثة نفسه سيد السفارة وسيد القوم، وممثل رئيس الدولة ويُشتمخ بأنفه عالياً ويتعامل مع مرؤوسه بتكبر وعنجهية ومع المواطنين بتعالٍ ومع أصحاب المعاملات بعدم اكتراث، أو ان يشعر الموظف الدبلوماسي الثاني في البعثة ان له ما لرئيس البعثة ويجعل من نفسه رئيساً، او ان موظفاً محلياً إدارياً يخدم سنوات عديدة في البعثة وتعرف إلى جميع أعمالها وملفاتها يتخيّل نفسه انه أصبح دبلوماسياً بامتياز وان لا غنى عنه، فهذه النزوات والترهات والسيّرات تتفاعل وتجعل من البعثة أسرة مشرذمة تفقد هالتها واحترامها وبالتالي حالة الوطن واحترامه.

ان العمل القنصلي عمل روتيني كتسجيل وثائق الزواج والولادة والوفاة والطلاق وتنظيم الوكالات العامة والخاصة ومنح الافادات والتصديق على الكشوفات والفواتير ومنح السمات وجوازات السفر وتتجديدها وغير ذلك، لكنه في الوقت نفسه يتطلب انتباها وحذر اويقطة كي يتم العمل على الوجه الصحيح خشية الوقوع في متأهّلات رد المعاملات وإعادة تنظيمها ومن ثم إعادة إيداعها الإدارات المختصة. وعلى القنصل ان يراقب جميع هذه الاعمال قبل التوقيع على المعاملات وعليه ان يشعر أصحاب العلاقة من المواطنين وغير المواطنين ان البعثة في خدمتهم وان وجوده من أجل رعاية مصالحهم.

اما العمل الجوهرى للبعثة الدبلوماسية فهو وضع التقارير والتفاوض كما أشرت اليه سابقاً والتقارير ينبغي ان ترتكز على معلومات صحيحة دقيقة ورؤى عقلانية و التعمق في البحث والتحقيق وليس الاعتماد على الروايات والتخيلات وأخبار الصحف. وينبغي ان تدقق وتصفى وتغربل المعلومات المجموعة قبل صياغتها في تقارير وإيداعها وزارة الخارجية ويجب على الدبلوماسي التخلّي عن إرفاق القصاصات الصحفية بتقاريره التي لا تتجاوز أعني التقارير السطرين أو الثلاثة. ان عليه هو ان يقرأ تلك الاخبار او الخطب او التصاريح ويتمحصها ويربط الصحيح منها بما تجمع لديه من معلومات دقيقة صحيحة حول موضوع تقريره.

وعلى الدبلوماسي ان يكون ملماً بفن التفاوض، وان فن التفاوض ومحارثة المسؤولين في البلد الضيف وطرح الموضع والدفاع عنها أصعب وأشق بكثير من جمع المعلومات وتنظيم التقارير. الدبلوماسي يكتب تقارير الى إدارته، اما التفاوض وتسليم المذكرات فهي لإدارات الدول الضيف، لذلك عليه ان يغتنى معرفته بموضوع المذكرة او الطرح وإن لم يلم بجميع جوانبه كما عليه ان يكون ملماً ومطلع على آراء واتجاهات محاوريه كي يقوم بدور ناجح يحقق بمحاجاته نجاحاً او دعماً او تأييداً.

وان على الدبلوماسي ان يكون قارئاً نهماً يعمل دائمًا على تنمية معرفته وترقية ثقافته في شتى الموضعين

حتى إذا ما كان في زيارة أو حفلة عشاء أو اجتماع أصدقاء فإنه يمكن من مشاركة زملائه بتشعبات الحديث والمواضيع التي تطرح. وعليه أن يقرأ تاريخ البلد الذي يعين فيه ويعرف الكثير عن أوضاعه السياسية والثقافية والاقتصادية والعادات والتقاليد والمعتقدات والترااث. فعمل الدبلوماسي ليس هو المزحة أو القول الذي يتناقله الناس في حفلات عشاء وشرب النبيذ (Dine and Wine) انه أرقى من ذلك بكثير انه علاقات إنسانية انه معرفة وثقافة انه عمل نشيط دؤوب، انه تحقيق أهداف وحماية مصالح، فعلى الدبلوماسي ان يأخذ المبارات وان يقترح على حكومته ماينبغي عمله من أجل توطيد العلاقات بينها وبين الدولة الضيفة كالاتفاقات الاقتصادية والثقافية والتقنية والتجارية والصناعية والسياحية وغيرها، كذلك ينبغي عليه ان يقوم في منصبه مقام ملكة النحل في الخلية لا مقام اليعسوب وكفى. وهي تكمل الصورة الاجمل والاكثر للدبلوماسي الناجح عليه دائمًا ان يستعيد قراءة المعاهدات والمواثيق الدولية التي كثيرة ما يعود اليها فيما يبحث من مواضيع مع إدارات الدولة الضيفة.

٨- مسؤوليات البعثات الخارجية والمشاكل التي يواجهها الدبلوماسي

كثيراً ما يواجه الدبلوماسيون مشاكل خلال تأدية أعمالهم، أنها متعددة ومتنوعة خاصة ما يواجهه الدبلوماسيون اللبنانيون من مشاكل في بلدان الافتراض، اي تلك البلدان التي يتواجد فيها جاليات لبنانية، وكذلك قضيت قسطاً كبيراً من عملي الدبلوماسي في بلدان تتواجد فيها جاليات لبنانية كبيرة وواجهت مشاكل مختلفة سأسوق بعضها باختصار كمنماوج موضع طرائق معالجتها.

خلال العام ١٩٦٣، ولما يمض على وجودي في ليبريريا أكثر من نصف سنة رئيس البعثة اللبنانية فيها، وكانت قد قدمت بالزيارات التقليدية الواجهة وتعرفت على عدد من رجال الحكم والمجتمع، كذلك كنت قد وطلبت أو اصر العلاقات بين البعثة والجالية اللبنانية مشرعاً أبواب مكاتب ومنزل السفارة اللبنانيين في ليبريريا. وقد زارني ذات يوم وفد من المغتربين اللبنانيين اصحاب الناقلات - سيارات الشحن - وأطلعني أعضاؤه على ان وزير العدل بالوكالة أمر بمصادر الناقلات وقد تعطلت أعمالهم.

كما أفادوني ان الهدف من مثل هذه المصادر ابتزاز المغتربين اللبنانيين وإرغامهم على دفع فدية او جزية كي يسترد كل منهم ناقلته، وعدت أعضاء الوفد بدرس الموضوع والقيام بالاتصالات اللازمة بقية المساعدة على الإفراج عن الناقلات. تشاورت مع عدد من أركان الجالية اللبنانية في الموضوع فأعطي كل منهم رأيه، جمعت هذه الآراء واستخلصت منها قراراً بأن أتحدى في الموضوع مع نجل رئيس الجمهورية وكانت قد قدمت بزيارة مجاملة له ثم تعددت اللقاءات بيننا، اتصلت به وقمت بزيارةه واتفقنا في نهايتها على ان أذهب نهار الاحد الى المدينة التي سيقضى والده فيها نهاية الأسبوع. وقد أعد برنامج حافل لذلك اليوم حيث سيستعرض والده الفرق الفلكلورية التي تمثل جميع القبائل. ووعد النجل بأن يسهل لي لقاء مع والده الرئيس الذي كنت قد

التقيت به عدة مرات في مناسبات مختلفة. زرت المدينة وحضرت الاستعراض الفلكوري الرائع وقدمني النجل تشارلز والده الرئيس وحدث فخامة في موضوع الناقلات فوعدني بالنظر في الأمر في جلسة مجلس الوزراء. شكرته وودعه، ومارلت أذكر ذلك اليوم الماطر العاصف الذي كان منعقداً فيه مجلس الوزراء فإذا بالهاتف يرن وأسمع صوت وزير العدل الأصيل يخاطبني ويقول لي لقد نقضنا قرار وزير العدل بالوكالة وأفرج عن ناقلات اللبنانيين، أمرني رئيس الجمهورية بأن أترك مجلس الوزراء وأنقل لك هذه الرسالة. شكرته ورجوته بأن ينقل شكرنا وتقديرنا واحترامنا لفخامة الرئيس وقامت بدورها في زف النبأ المفرح للبنانيين أصحاب الناقلات.

أما في سيراليون، وفي اليوم السابع عشر من نيسان عام ١٩٦٨ تاريخ الانقلاب العسكري الثاني في البلاد اتصل بي مغتربون من المناطق الداخلية مساء ونقولوا لي خوفهم من توتر الوضع وخشيتهم من أن يستغل رجال الأحزاب والناسخون والجائرون وعناصر الشعب هذا الوضع ويقدموا على أعمال سلب ونهب ومحاجمة المغربين اللبنانيين في دورهم ومحلاتهم. وتوارت الهواتف من مدينة كتما حيث تمركز فيها جالية لبنانية كبيرة. هدأت من روعهم وأكذلت لهم أنني سأقوم بالإجراءات اللازمة فوراً. اتصلت بمدير المراسم في منزله ونقلت له خطورة وضع اللبنانيين في مدينة كتما وقد وعده هذا الصديق بدوره أن يقوم بالاتصالات مع المسؤولين ولكن أردف قائلاً: تعلم يا صديقي العزيز أن الجو متبدل ورجال الانقلاب في المجتمعات مستمرة ولكنني سأحاول المستحيل. ولم يمض وقت طويلاً حتى رن جرس الهاتف وإذا بمدير المراسم ينقل لي رغبة رئيس الانقلاب بموافقته الساعة السابعة صباحاً إلى مطار صغير في ضاحية العاصمة فريتون، وصل الملازم الأول قائد الانقلاب في الوقت المعين، قدمني إليه مدير البروتوكول وإذا به يقول تفضل معى إلى الطائرة.أخذتني الدهشة ثم تمالكت أعصابي وقلت له أرجوان تسمح لي بحديث قصير وانتهينا جانباً وقلت له إن مرافقتني لك ستتحمل كثيراً من التفسيرات والاحتمالات والاتهامات أقلها ان السفاره اللبنانيه واللبنانيين هم وراء الانقلاب، ولن تكون هذه التفسيرات أو الاتهامات بصالحك أو بصالحنا. جل ما أتمناه هو المحافظة على أرواح اللبنانيين وممتلكاتهم ومصالحهم، وافق على ذلك وطمأنني، ولدى عودتي إلى المنزل اتصلت بأركان الحال في تلك المدينة وطلبت منهم أن يشتروا كمية من الأرز وعجلين أو ثلاثة ويرسلوا بها إلى ت肯 الجيش. وقد لبى الطلب سريعاً. ووجد قائد الانقلاب العسكري لدى وصوله إلى مدينة كتما العسكري في فرح يشيدون بالجالية اللبنانية. وقد ألقى خطاباً بالجماهير التي هبت لاستقباله أشاد في خلاله بمساهمة الجالية اللبنانية في أعمال وإنماء سيراليون وأشار إليهم كمواطنين سيراليونيين كون الأكثريّة منهم من مواليد البلاد وقد رد ذلك في جميع خطبه التي القاها في مختلف المدن السيراليونية مما جنب المغربين اللبنانيين التعرض للأذى أو التخريب وتدمير ممتلكاتهم ومصالحهم.

وقد اضطررت في نيجيريا في العام ١٩٨١ أن أضم أحد البيانات الصحفية التي كنت أصدرها كما

اقتضى الامر دفاعا عن **الجالية اللبنانية** الجملة التالية: «ليس كل من هو أبيض اللون لبنانيا فمن اصحاب اللون الابيض هنود و ايطاليون وإنكليز و فرنسيون و اسبانيون وغيرهم» ان السبب الذي دعاني الى إصدار هذا البيان يعود الى الافتراط والاكاذيب والتهجمات التي كان يقوم بها بعض محرري الصحف ضد المغتربين اللبنانيين محاولين ان يجعلو من **الجالية اللبنانية** كبش محروقة نيابة عن **الجاليات الأخرى** فكانت بعض الصحف تشير الى اللبنانيين لدى اكتشاف احتيال او جريمة جمركية او اي مخالفة قانونية. وقد أردفت البيان الصافي بالقيام بزيارات الى رؤساء التحرير تناولت فيها هذا الموضوع وبينت من خلالها الدور العمالي والانمائي الذي قامت به **الجالية اللبنانية** في نيجيريا خاصة في قطاع البناء إذ أنها ساهمت في بناء العدد الأكبر من المدن النيجيرية منذ أوائل القرن العشرين في ظل الاستعمار البريطاني كذلك دورها في قطاعات الصناعة والتجارة والنقل.

هذه نماذج عن مئات المشاكل والقضايا والهموم التي تواجه الموظف الدبلوماسي اللبناني في البلدان التي ينتشر فيها المغتربون اللبنانيون. وعلى الموظف الدبلوماسي خاصية رئيس البعثة ان يقوم بمبادرات نحو البلد المضيف من شأنها ان تدعم وضع **الجالية** وعليه من أجل التمكّن منأخذ المبادرات وتحقيقها وجعل مردودها يصب في مصلحة **الجالية** ان يوطد علاقاتها بقطاعاتها جميعها الغني والفقير، القوي والضعف ويجعل منها عائلة لبنانية واحدة موحدة متكاملة ومتضامنة. وانه في حال هذا التعاون العائلي والمرؤنة التي يبيدها رئيس البعثة وتواضعه وعمله من أجل مصلحة **الجالية** وبالتالي من أجل المصلحة اللبنانية تسهل عليه المبادرات وأخذ القرارات بالنيابة عن **الجالية** حتى من دون حضور أركانها يمكن له ان يتبرع باسم **الجالية** إذا ما كان يحضر حفلة تدشين مدرسة او بناء كنيسة او مسجد او يحضر حفلة تقيمها جمعية الصليب الأحمر في البلد المضيف. ان اي تبرع يقوم به رئيس البعثة باسم **الجالية** يعود عليها بالتقدير والإشادة والاحترام كما يلمس مواطن البلد المضيف شعور المغترب اللبناني نحوه في المصائب واللممات التي تنزل في البلاد في سود التأخي في السراء والضراء. عشرات المرات تبرعت باسم **الجاليات اللبنانية** من دون علمها و كان أعضاؤها يسمعون عن هذه التبرعات من وسائل الاعلام قبل ان أطلعهم عليها، وكانوا يتذاجبون دائمًا مع كل مبادرة.

ان جمعيات الصدقة والجمعيات اللبنانية تساعد في مجال التعاون اللبناني اللبناني ومن ثم التعاون اللبناني مع الدولة المضيفة. وان الهدف الرئيسي من إنشاء **الجامعة الثقافية اللبنانية** في العالم جمع كلمة وتوحيد صف المغتربين اللبنانيين في كل بلد اغترابي وتوظيفها لاصر الصدقة والعلاقات الطيبة ما بين أعضاء **الجالية** ومواطني الدولة المضيفة يتبع ذلك جمع صور المغتربين اللبنانيين حيثما كانوا تحت راية هذه المؤسسة التي من شأنها ان تعمل ايضا على ترقية علاقات الصدقة والتعاون بين الدول المضيفة والوطن الأم لبنان. كذلك فإن للرابطات او الجمعيات النسائية دورا فاعلا في بلدان الاغتراب قد يضاهي دور جمعيات الذكور خاصة اشتراكها في المناسبات المختلفة التي تدعى إليها الجمعيات النسائية في مختلف البلدان. وهنا

يأتي دور حرم السفير او الدبلوماسي اللبناني، ان في نشاطها واهتمامها ومساهمتها بحضور المناسبات التي تدعو اليها الجمعيات واشتراكها بأعمالها وقيامها بمبادرات انسانية، جميع هذه الامور تدعم مركز السفير وتتساهم على النجاح، فدور المرأة مهم جداً، وكما ان على رئيس البعثة الدبلوماسي ان يكون جريئاً بصدقية وبراءة و مقداماً بعقلانية فيأخذ المباررات والقرارات التي تخدم مواطنه ووطنه عليه أيضاً ان يتحلى بمزية الكرم والضيافة.

وتظهر هذه المزية في المآدب والاستقبالات التي يقيمها السفير او القائم بالأعمال او القنصل العام في مختلف المناسبات. ان القيام بهذه المآدب والحفلات أمر مرغوب فيه بل مطلوب وثمة اعتماد خاص لمثل هذه الحفلات، انه بند التمثيل وهذا ما يخوله ان يفتح أبواباً كثيرة على الاختكاك بشرائح المجتمع من سياسيين واقتصاديين وصحافيين ومديري شركات ومؤسسات وغيرهم. كذلك يتتيح الفرصة لاركان الجالية للتعرف على ممثلي الشرائح الأخرى في المجتمع الذي يعيشون فيه وباتوا جزءاً في تكوينه. وينبغي التأكيد على دور الاعلام في الدول المضيفة لذلك يتوجب على رئيس البعثة ان يوطد علاقاته مع عدد من ممثلي وسائل الاعلام المقرورة والمرئية والمسموعة حتى يتمكن من إيصال المعلومات عن بلاده الى المواطنين على حقيقتها، ليست مشوهة بأقلام المحررين خاصة إذا كانت بلاده تعاني من احتلال كما هو الوضع في لبنان أم انها في نزاع من أجل الحدود او انها تواجه دولاً أخرى من جراء مشاكل عالقة، وعلى رئيس البعثة ان يكون مستعداً دائماً لإعطاء التصاريح التي تخدم قضية بلاده في المنازلات او عقد الندوات والمؤتمرات الصحفية او إصدار البيانات الصحفية من أجل تبيان الحقيقة وكسب الرأي العام في بلد اعتماده.

ويبقى آخر من المواقف المميزة في الدبلوماسي الناجح انها مبنية على دقة وان على صاحبها ان يكون دقيقاً للغاية عند اللجوء اليها، اي ان عليه ان يستعملها بعقلانية وحيث يلزم وفي المجال الذي يؤدي الى خدمة مصالح بلاده، يعني بها ميزة الجرأة بالتمهل بنقل المعلومات بموجب مذكرات خطية او شفاهة في خلال زيارته يقوم بها الى المسؤول في وزارة خارجية الدولة المضيفة إذا ما تبين له بما يملك من رؤى ومتاجمع لديه من مواقف من خلال اتصالاته وقراءاته واجتيازاته أنها قد تؤزم الوضع بين بلده والبلد الضيف.

وعليه ان يعود الى إدارته مثنى وثلاث مبیناً وجهاً نظرة وفهمه للموضوع حتى إذا اضطر الى وضع الصيغة التي يراها مناسبة في معالجة القضية موضوع النزاع وأخذ موافقة وزارته عليها قبل إبلاغها الجهة المختصة. ان قول «لا» في بعض الأحيان بشرط العودة الى وزارته أكثر من أمر واجب وأكثر فاعلية لأن من هو على أرض المعركة يرى ويشاهد أكثر من المنظر في غرفة العمليات الدبلوماسية.

٩- المنظمات وعمل الموظف الدبلوماسي

وأختم بالانتقال الى دور وواجبات الموظف الدبلوماسي المعتمد لدى المنظمات الدولية، ان للبنان بعثات دائمة لدى منظمة الأمم المتحدة في نيويورك ولدى مكتبهما في جنيف ولدى منظمة اليونسكو في باريس.

وتعتمد الحكومة اللبنانيّة السفير اللبناني في التمثيل الدائم للبنان لدى مكتب الأمم المتحدة في فيينا والوكالات المتخصصة المنبثقة منها كما تعتمد أيضاً سفير لبنان في مصر مندوباً دائماً للبنان لدى الجامعة العربيّة في القاهرة وكذلك تعتمد سفير لبنان في بلجيكا مفوّضاً دائماً للبنان لدى الاتحاد الأوروبي. إنّ عدداً من البلدان القادرة مادياً تغفل بين البعثات الدبلوماسيّة للعلاقات الثنائيّة والبعثات الدائمة لدى مكاتب الأمم المتحدة وغيرها من المنظمات. لكن بلداناً كثيرة مثل لبنان تجمع سفاراتها ما بين التمثيل الثنائي أي ما بين بلدانها والدولة المضيفة وبين بلدانها والمنظمات الدوليّة المتواجدة فيها. وبينما يقوم سفيران أو ثلاثة مع عدد من المساعدين في أداء المهام الدبلوماسيّة في فيينا مثلاً أو في بلجيكا فيما يتعلق بالعلاقات الثنائيّة وال العلاقات مع المنظمات الدوليّة والوكالات المتخصصة نرى أن على السفير اللبناني أن يقوم بجميع هذه الأعمال والمهام وحضور الاجتماعات اليوميّة بنفسه وبمساعدة دبلوماسي واحد عليه أن يهتم أيضاً بالأعمال القنصليّة في السفارة وبمساعدة رئيس البعثة في الأعمال المتعلقة بمكتب الأمم المتحدة والوكالات المتخصصة وكثيراً ما تتعدى الخمس أو ست وكالات.

إن على الموظف الدبلوماسي المعتمد لدى أحد مكاتب الأمم المتحدة أو المنظمات والوكالات المتخصصة أن لا تقل المواقف والميزات التي عليه التمتع بها عن مواصفات وميزات الموظف الدبلوماسي العادي وأكثر من ذلك يجب أن يكون هادئاً لاعصاب صبوراً طويلاً بالقرار أنهما منفتح الذهن دائمًا، متيقظاً، وعليه أن يتم بكل شاردة وواردة وعلى علم ودرأية ومعرفة بالمعاهدات والمواثيق الدوليّة ونظام وأحكام كل من هذه الوكالات حتى يتسلّى له المشاركة في بحث المواضيع المدرجة على جدول أعمال الجلسات والاجتماعات العامة، ويطرح المواضيع ويناقش، عدا ذلك يبقى شخصاً جاماً جمود المقدّم الذي يحتلّه. وعليه أن يتشارّه مع إدارته بجميع ما يطرح من مواضيع على جدول الأعمال وكذلك مشاريع القرارات كما عليه أن ينصح إدارته بوجّهات نظر مندوبي الدول الكبّرى واتجاهات مندوبي دول المجموعة الجغرافيّة التي ينتمي إليها.

كم يتحتم عليه أيضاً أن يشارك في اجتماعات هذه المجموعة ويكون له رأي و موقف في مشاريع المقترنات والقرارات مثل موقف بلاده مما هو مطروح. وعليه أيضاً أن يقترح على الإدارة المتخصصة في بلاده عن طريق وزارة الخارجية أهم العناصر التي ينبغي أن تتضمّنها كلّمة بلاده في المؤتمرات العامّة الدوليّة. وعليه أن يكون دائم الحركة والتقتّيش عن مساعدات أو برامج تعاونيّة تقيّد منها بلاده حيث أنّ الهدف من إنشاء الوكالات المتخصصة هو مساعدة البلدان الناميّة والفقيرّة.

١٠ - الخاتمة

هذا ما تيسّر لهذه المداخلة ليس من ذكريات ولكن من صميم العمل الذي كنت أقوم به سواء فيما يتعلق بالعلاقات الثنائيّة أو باعتمادي مندوباً دائماً للبنان ومفوّضاً لدى المنظمات الدوليّة. وإنني أوصي بأن يعطي كل

عمل حقه وان يكون الشخص العامل مؤمنا بما يقوم به وأنه يؤدي رسالة وأنه مرآة البلد الذي يمثل. وان عليه ان يكون متيقنا من ان زملاءه وموظفي المنظمات الدولية والمسؤولين في البلدان التي يخدم فيها سيكونون صورة عن بلاده من خلال شخصيته وعمله وتعامله. فلتكن هذه الصورة معتبرة تعكس صورة بلادنا والتاريخ والأصالة وال伊拉克ة والتراث، أملا من الأجيال الدبلوماسية الصاعدة ان تفوق أعمالها أعمال الأجيال السابقة وال حالية وان تعمل وتجد لكون أكثر نضجا واحتراما يعودان على الوطن بالخير والنفع والفائدة وان تكبر الدبلوماسية اللبنانية بهذه الأجيال.

كما أنشد الحكومة اللبنانية الجليلة والإدارات المختصة بأن تولي بعثات لبنان في الخارج اهتماماً يتناسب مع دور لبنان التاريخي والحضاري المستقبلي فتعمل على إغنائها بالعدة والعدد، ما تحتاج إليه من التكنولوجيات الحديثة والدبلوماسيين أصحاب القدرات والطاقات والكفايات والله من وراء القصد.

«محاضرة القيت في اللقاء التدريبي حول موضوع «دور الجهاز الأعلى للرقابة على البعثات الخارجية» الذي استضافه ديوان المحاسبة في الجمهورية اللبنانية من تاريخ ١٥ أيار سنة ١٩٩٨ والذى شاركت في تنظيمه المجموعة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة، كذلك كانت موضوع حوار مع طلاب الدراسات العليا في كلية الحقوق والعلوم السياسية والإدارية في الجامعة اللبنانية - الفرع الاول - في ١٧ شباط ١٩٩٨».

