

## Directives internationales et impact sur la gouvernance et l'innovation dans l'administration au Liban

*Dr. Oyoun Mcheik\**

### 1. Introduction

Depuis l'année 1990, le conseil relatif de ces lois (IPSASB), qui était avant le comité du secteur public (CFP) de la fédération internationale des comptables (IFAC)<sup>(1)</sup>, a élaboré un ensemble de recommandations dans le contexte (Christiaens, Johan; Reyniers, Brecht; Rolle, Caroline, 2010, p. 537).

Les Normes comptables internationales du secteur public (IPSAS) sont un ensemble de normes comptables publiées par le Conseil des normes IPSAS à l'intention des parties du secteur public du monde entier pour la génération des situations financières. Ces normes sont basées sur les normes internationales d'information financière (IFRS) publiées

par l'International Accounting Standards Board (IASB)<sup>(2)</sup> (IFAC, 2008).

En octobre 2018, l'International Accounting Standards Board (IASB) a publié un amendement au texte d'IAS 1 (Présentation des états financiers) et d'IAS 8 (Méthodes comptables, changements d'estimations comptables et erreurs) afin de clarifier la définition et de résoudre les problèmes rencontrés par les entités lors de dispositions importantes lors de la préparation des données. Outre la modification d'IAS 10, événements postérieurs à la période de Reporting, IAS 34, Rapports financiers intermédiaires, IAS 37, Passifs éventuels et actifs éventuels, IFRS 2, Paiement à base d'actions, IFRS 4,

(\*) Université Libanaise.

- (1) La Fédération internationale des comptables (IFAC) est l'organisation mondiale de la profession comptable. Fondée en 1977, l'IFAC compte plus de 175 membres et associés dans plus de 130 pays et juridictions, représentant plus de 3 millions de comptables employés dans la pratique publique, l'industrie et le commerce, le gouvernement et le monde universitaire.
- (2) L'International Accounting Standards Board (IASB) est un organisme indépendant du secteur privé qui élabore et approuve les normes internationales d'information financière (IFRS). L'IASB opère sous la surveillance de l'IFRS Foundation.

Contrats d'assurance, cadre conceptuel de l'information financière (cadre conceptuel) et énoncé de pratique 2 des IFRS, évaluation de l'importance relative (IFAC, 2019, p. 5).

Les normes IPSAS visent à améliorer la qualité des rapports financiers, à usage général établis par les entités du secteur public, ce qui permet de mieux évaluer les décisions prises par les gouvernements en matière d'allocation des ressources, augmentant ainsi la transparence et la responsabilité. Les normes IPSAS sont des normes d'information financière indépendantes, de sorte que les meilleures pratiques des organisations du secteur public sont largement considérées comme imposantes des exigences plus strictes en matière de clarté et de transparence (IFAC, 2008).

Le PNUD<sup>(3)</sup> (Programme des Nations Unies pour le développement) fournit ces normes en trois phases en 2009-2010, 2011 et le reste en 2012. L'adoption des normes comptables internationales modifiera la manière dont le PNUD calcule les recettes, les dépenses et les actifs. Cela signifie à son tour de changer son système d'information Atlas. L'ensemble de l'organisation sera affecté et de nombreux membres du personnel auront besoin de recyclage (Clark, Shah, & Wandel, 2013, p. 3; Shah, 2011).

Les changements supervisés par le programme IPSAS du PNUD comprend cinq grandes lignes d'action : la politique et la transformation, la gestion du changement, la technologie de l'information, la formation et les communications. Le programme de normalisation a également été étroitement coordonné avec ses homologues des agences de

développement partenaires du Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD), du Fonds des Nations Unies pour la population (FNUAP) et du Bureau des Nations Unies pour les services d'appui aux projets (shah, 2011).

La conformité aux normes IPSAS garantira que les rapports financiers du PNUD fournissent une image complète et précise de nos positions financières. En plus, la transparence sur l'utilisation de nos ressources et de nos responsabilités. Améliorez également la gestion et la planification grâce à des estimations plus précises des revenus et des dépenses. L'image des actifs et des passifs sera notamment plus complète. Un meilleur soutien en fournissant des informations plus rentables et l'harmonisation des rapports et des déclarations dans l'ensemble du système des Nations Unies. Cela renforcera la capacité de l'ONU à travailler de concert pour atteindre les grands objectifs mondiaux (Shah, 2011).

Le Conseil des normes comptables internationales du secteur public vise à fixer des normes de haute qualité et à essayer de faciliter leur application pour servir l'intérêt public. Ensuite, en améliorant la qualité et la cohérence des pratiques dans le monde pour renforcer la transparence et la responsabilité des finances publiques. L'intérêt du public pour la publication des IPSAS pourrait découler, d'un besoin national ou supranational d'harmoniser l'information financière des entités du secteur public (Berger, 2012, p. 4).

Berger est convaincu que l'utilisation des IPSAS à l'échelle mondiale améliorera la transparence et la responsabilité dans la

(3) Le Programme des Nations unies pour le développement (PNUD) fait partie des programmes et fonds de l'ONU. Son rôle est d'aider les pays en développement en leur fournissant des conseils mais également en plaidant leurs causes pour l'octroi de dons.

préparation des rapports financiers du secteur public. Ces deux concepts (transparence et responsabilité) sont nécessaires pour surmonter la crise actuelle des finances publiques (Berger, 2012, p. 4).

Les Normes IPSAS sont un important stimulant pour l'accompagnement des systèmes d'information financière dans le secteur public (Bernardino Benito, Isabel Brusca, Vicente Montesinos, 2007, p. 177).

Un stimulant important de cette évolution est la solution d'organisations internationales telles que : OECD, NATO, UNITED Nations, Européen commission, Interpol.

Toutes ces organisations influentes font la promotion d'une gestion financière saine et responsable (Christiaens & Vanhee, 2015, p. 177).

La tendance à l'adoption de systèmes de comptabilité cumulative dans le secteur public se répand dans le monde entier, mais il semble y avoir des différences significatives dans la façon dont ces systèmes sont adoptés. Ces différences se situent à trois niveaux : le contenu, le délai d'adoption et la méthode de comptabilité d'engagement. Il y a plusieurs étapes pour réaliser la réforme souhaitée. La première étape du processus global de réforme consiste à adopter la question. Ensuite, appliquer le système comptable spécifié et enfin développer et adopter des systèmes d'information modernes (Abdallah, 2009, p. 22).

Réformer les institutions de l'état et les rendre plus efficaces, responsables et transparents est la pierre angulaire de la bonne gouvernance (Abdallah, 2009, p. 22). Il se définit comme l'exercice du pouvoir de gérer les ressources économiques et sociales nationales destinées au développement (FIDA, 1999), comme le système qui aide une entreprise, une organisation ou une direction à gérer son activité.

La gouvernance vise à promouvoir, soutenir et sauvegarder le bien-être humain et élargir ses capacités, ses choix, ses opportunités et ses libertés politiques, économiques, sociales et culturelles (Abdallah, 2009, p. 23).

Au début des années 90, une attention mondiale a été accordée à la question de la bonne gouvernance et à son rôle dans la modernisation et la réforme juridiques, sociales et structurelles (Nicolas Meisel, Jacques Ould Aoudia, 2008, p. 206).

L'IFAC estime que les gouvernements du monde entier doivent mettre en œuvre les réformes institutionnelles nécessaires pour renforcer la gestion financière du gouvernement. Cela permettra aux gouvernements de mieux anticiper et gérer les chocs budgétaires, et aussi de réduire le risque de futures crises de la dette (Pushpanathan, 2013).

Par conséquent, l'ONU a joué un rôle de premier plan dans l'effort international de lutte contre la corruption (Abdallah, 2009, p. 37). Et c'est grâce à l'élaboration des normes communes appliquées dans la plupart des pays, telles que les normes IFRS, IPSAS et d'autres normes appliquées dans les administrations publiques.

L'IFAC a noté que les normes IPSAS encouragent la transparence et la responsabilité dans les finances du secteur public et permettent un meilleur suivi des positions budgétaires des gouvernements (Pushpanathan, 2013).

Mais l'absence de règles de gouvernance fondées sur la transparence, la responsabilité et l'état de droit dans les pays en développement empêche ces pays d'exploiter leurs ressources et de moderniser et corriger leur administration (Abdallah, 2009, p. 22). En outre, les relations familiales et tribales et les traditions dans les pays en voie de développe-

ment placent les intérêts particuliers aux dépens de l'intérêt général avec une prime d'opacité dans la gestion des affaires publiques ce qui entraîne une réduction des responsabilités et de clarté dans la prise de décision et une difficulté dans la mise en œuvre des affaires publiques dans ces pays (Zadi, 2013).

Cependant, les sphères politique, comptable, administrative et technologique n'échappent pas à la pression du monde extérieur, qui affecte la prise de décision, car les acteurs publics sont souvent soumis aux ordres de ce monde capitaliste, dans un monde marqué par la globalisation et la mondialisation. Cela a poussé les pays en développement vers une réforme administrative, qui est une bonne gouvernance parce qu'ils croient que c'est la meilleure façon d'attirer les investissements (Abdallah, 2009, p. 23).

Le développement de concepts créés par la mondialisation en l'absence de concepts qui contribuent à la modernisation ou au développement de la gouvernance conformément aux normes internationales a conduit à influencer la voie du développement et la voie vers la résolution de nombreux problèmes, notamment le chômage et la lutte contre la corruption. L'importance croissante de trouver un traitement sérieux et rapide de ces problèmes et d'encourager les réformes dans ces pays conduit à réduire le fossé culturel entre les sociétés, en particulier en essayant de tirer parti du progrès technologique et de transformer l'arme de la mondialisation en une administration prospère et efficace et des fonctionnaires compétents, capables de formuler et élaborer un plan de développement et

de fournir des services aux citoyens et aux sociétés (Abdallah, 2009, p. 23).

L'administration publique dans les pays en voie de développement est une administration gouvernante plutôt qu'un serviteur. Sa mission est de réglementer les relations entre les citoyens qui se plaignent de services médiocres, de procédures administratives complexes, de procédures arbitraires et de corruption, Les politiciens qui influencent l'administration publique sont intervenus pour mettre certaines institutions administratives au service de leurs clients et les empêcher de se conformer aux lois existantes. (Sleiman, 2004). Puisque l'administration gouvernante conduit à la propagation de la corruption, ce qui conduit à affaiblir le prestige de l'Etat, du gouvernement et des départements officiels face aux individus et à la société. Ils perdent ainsi leur crédibilité et leur capacité à atteindre le développement et la stabilité (Abdallah, 2009, p. 36).

Cependant, il est nécessaire d'adopter des principes et une réforme administrative progressive et d'analyser les problèmes de cette administration, et il est également nécessaire de concevoir une gestion très précise du processus de changement (Mori, 2018, p. 315) pour créer une administration publique dynamique, efficace et flexible. En fait, Quel que soit la difficulté, les citoyens seront tôt ou tard convaincus que la réforme administrative répondra à leurs besoins (Sleiman, 2004).

Le Liban peut s'inspirer des meilleures pratiques et des enseignements tirés de pays internationaux (Allemagne, Australie...) ou des organisations internationales (ASE<sup>(4)</sup>,

(4) L'Agence spatiale européenne regroupe vingt-deux?tats membres qui mettent en commun leurs ressources pour développer un programme spatial civil comprenant des satellites scientifiques (étude de la Terre, du Soleil, du système solaire, astronomie, cosmologie...), des technologies spatiales, des satellites d'application

PNUD<sup>(5)</sup>et arabes ( Arabie saoudite, Ko-  
weït,...) qui ont adopté les normes IPSAS  
pour améliorer les rapports des gouvernements  
(Pushpanathan, 2013) et appliquer ces normes  
dans les administrations publiques.

Dans la deuxième décennie du XXIe siècle  
le système de la fonction publique libanaise est  
à la traîne des changements dans l'état et la  
société. Bien que de nombreux plans aient été  
mis en place pour réformer la situation, ils ont  
échoué en raison du système de quotas, du  
système sectaire au Liban, du favoritisme et du  
niveau de corruption prévalant au sein des  
départements.

### 1.1. L'importance

L'importance de la recherche réside dans la  
mise en évidence du rôle des normes compt-  
ables internationales dans la fourniture de  
solutions comptables aux administrations pub-  
liques libanaises qui souffrent de corruption.

Les apports théoriques de la thèse résident  
dans le fait que les normes comptables inter-  
nationales du secteur public sont appliquées  
dans de nombreux pays et, par conséquent, la  
possibilité de leur application au Liban s'est  
développée et les résultats suivants seront  
atteints: Introduction de nouveaux termes et  
concepts (IPSAS, Gouvernance et Innova-  
tion), proposer des solutions aux problèmes,  
améliorer les performances du service, Fournir  
des données et des services financiers trans-  
parents Et satisfaire les citoyens.

Quant aux apports pratiques de la re-  
cherche, ils sont apparus en communiquant  
avec des personnes travaillant au sein des  
administrations publiques et ayant une con-  
naissance du sujet, car leur avis a été pris sur la  
possibilité d'appliquer les normes comptables  
internationales pour le secteur public au sein  
des administrations publiques libanaises, ainsi  
que les obstacles qui empêchent l'application.

### 1.2. Les Objectifs

Les Objectifs de la recherche réside dans :

La thèse décrit la réalité de la gouvernance  
au Liban et les défis de sa mise en œuvre. En  
outre, il vise à suggérer comment construire un  
système de gouvernance solide dans lequel : les  
ressources sont utilisées efficacement. La  
restructuration de l'administration publique  
pour produire des acteurs innovants et assurer  
la performance efficace des administrations  
par le biais de réformes administratives.  
Etudier et analyser le travail des services  
publics et la possibilité d'appliquer des normes  
modernes pour améliorer le système comptable  
et le rendre plus transparent. Assister l'admini-  
stration dans l'application de la gouvernance  
pour ouvrir la porte à l'innovation et conseiller  
les autorités publiques.

### 1.3. La Problématique

Le changement dans le secteur public  
commence par l'élimination des obstacles qui  
empêchent l'application des normes compt-

nécessitant un programme d'envergure européenne (,) et des moyens de lancement (installations au sol et lanceurs).

(5) L'Agence spatiale européenne regroupe vingt-deux?tats membres qui mettent en commun leurs ressources pour développer un programme spatial civil comprenant des satellites scientifiques (étude de la Terre, du Soleil, du système solaire, astronomie, cosmologie...), des technologies spatiales, des satellites d'application nécessitant un programme d'envergure européenne (,) et des moyens de lancement (installations au sol et lanceurs).

ables et la modification du système comptable pour offrir de meilleurs services aux citoyens. C'est ce que les organisations internationales exigent des pays en voie de développement pour y contribuer, car ces normes combattent la corruption et contrôlent le travail des administrations et fournissent ainsi les meilleurs services.

Alors, Quel est l'impact des normes comptables internationales du secteur public (IPSAS) sur la gouvernance et l'innovation dans l'administration au Liban ?

Existe-t-il une application efficace de la gouvernance dans l'administration publique au Liban ?

Est-ce que Les objectifs de la gouvernance seront appliqués si l'administration appliquera IPSAS ?

Lorsque l'état appliquera les nouvelles normes comptables, comment cela affecte-t-il les administrations publiques au Liban ?

#### 1.4. Méthodologie de recherche

Le positionnement épistémologique qui structurent la recherche est le paradigme positiviste qui est la méthode scientifique basée sur le test d'hypothèses à partir de données quantitatives est susceptible de produire des connaissances véritablement scientifiques.

La méthodologie de recherche offre une explication du type de recherche sur lequel porte cette étude. Il définit également :

La population de l'étude : comprenait des employés des administrations publiques libanaises, des organisations et associations locales et internationales et des professeurs d'université. Le nombre total de la population étudiée était 1.600 personnes.

Les techniques d'échantillonnage spécifiques à utiliser : Il existe deux types de techniques d'échantillonnage qui sont l'échantillonnage non probaliste et l'échantillonnage

aléatoire

Les méthodes de collecte et d'analyse des données : Le principale instrument de collecte de données utilisé est le questionnaire fermé qui est au format d'échelle de Likert. Une analyse descriptive et statistique a été réalisée via le logiciel SPSS 23.

Les approches qui sont utilisées sont les suivantes :

L'approche hypothético-déductive consiste à émettre des hypothèses, à recueillir des données, puis à tester les résultats obtenus pour réfuter ou appuyer les hypothèses.

L'approche quantitative est la méthode appropriée pour comprendre la réalité et parvenir aux conclusions de l'étude.

L'approche qualitative est liée aux entretiens. J'ai mené des entretiens avec des experts pour obtenir des réponses qui enrichissent notre recherche.

#### 1.5. Hypothèses

De nombreuses hypothèses sont rédigées en fonction de ce que j'ai lu et observé dans L'administration public et celui des directives internationales IPSAS, de la gouvernance et de l'innovation.

Hypothèse 0 : Il n'y a aucune relation entre IPSAS et Gouvernance.

Hypothèse 1 : L'application des normes IPSAS affecte positivement le système comptable de l'administration dans le but d'améliorer la comparabilité des états financiers au niveau international.

Hypothèse 2 : Les directives internationales contribuent positivement à la satisfaction des citoyens grâce aux services fournis par le secteur public.

Hypothèse 3 : Les directives internationales aident les administrations d'atteindre les objectifs stratégiques nationaux et d'atteindre la stabilité financière des administrations.

Hypothèse 4: Les directives internationales contribuent positivement à l'application du principe de l'intégrité, de l'équité et de la transparence dans l'utilisation de l'autorité monétaire publique et administrative.

èse 5: L'application de la gouvernance dans l'administration contribue positivement à la promotion des efforts de développement et à attirer les investissements.

èse 6: le concept général de qualité des informations comptables est déterminé par une gouvernance reposant sur un ensemble de critères, déterminants et principes régissant ces informations.

èse 7: La gouvernance contribue positivement à la lutte contre la corruption sous la forme d'une divulgation d'informations financières et de la modernisation générale des systèmes comptables pour améliorer le niveau de services.

## 2. Résultats

Dans la partie pratique, un point de départ a été établi en développant un questionnaire qui a été distribué au groupe de recherche cible de nombreux Ministères: Le Ministère des Finances, Le Ministère de l'économie, Le Ministère de l'agriculture et Le Ministère de la Culture.

organisations et associations locales et internationales (Institut des Finances Basil Fuleihan (Abdo Daou& Evelyn Hachem)

Deloitte (Tarek Tannir),

Lebanese IPSAS committee (Hania Zeidan, Roger Loutfi et Elie Abboud),

Micro fiscal department at ministry of finance

Middle east technical assistance center METAC,

International federation of accountants IFAC

Lebanese association of certified public accountants LACPA (Nada Yassin et 1600 comptables syndicaux)

Ministry of finance procurement department (Saad Abdallah)

Lebanon support NGO (Pateel Pazarian)

en plus de 1600 comptables syndicaux et de nombreux professeurs de l'Université libanaise, LAU, USJ, IUL, Jinan, et après avoir obtenu le nombre suffisant de 05 au chercheur d'obtenir des analyses précises et fiables. Une analyse descriptive et statistique a été réalisée via le logiciel SPSS 23.

Dans cette recherche, des échelles Likert en cinq point ont été utilisées (1. Pas du tout d'accord, 2. Pas d'accord, 3. Moyennement d'accord, 4. Accord, 5. Tout a fait d'accord).

les moyennes des réponses sur les questions varient entre 2.404 et 3.942 avec une moyenne générale de 3.35. C'est une indication directe que les répondants avaient des réponses diversifiées, passant entre le désaccord et l'accord, et la majorité d'eux n'a pas déterminé son opinion avec une façon stricte et ceci est vérifié par l'absence des chiffres 1 et 5 (Pas du tout d'Accord, Tout à fait Accord, respectivement).

D'autre part, l'écart-type de ces résultats varie entre les valeurs 0.668 et 1.262, avec une moyenne générale des écarts-types de 0.9625, qui est une valeur plus petite que 1, ce qui conduit à conclure que les réponses étaient proches entre eux, car sur une échelle ayant des chiffres allant de 1 à 5, une différence de 1 ne change pas la situation ou le contexte des réponses profondément.

### 2.1. Analyse factorielle

Ce tableau présente deux tests qui indiquent la pertinence des données pour la découverte de structure.

L'échelle de Kaiser-Meyer-Olkin :

Des valeurs élevées (proches de 1,0) indiquent généralement que l'analyse factorielle peut être utile avec les données. Si la valeur est inférieure à 0,50, les résultats de l'analyse factorielle ne seront probablement pas très utiles. Ce test illustre la signification des résultats. Plus le chiffre est élevé, plus les résultats sont bons. Notre KMO est 0,682.

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.682
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	871.342
	df	136
	Sig.	.000

Le test de sphéricité de Bartlett teste l'hypothèse que la matrice de corrélation est une matrice d'identité, ce qui peut indiquer que les variables ne sont pas liées et donc inappropriées pour la découverte de structure. De petites valeurs ( $<0,05$ ) du niveau de signification indiquent que l'analyse factorielle peut être utile avec nos données. La valeur ici est 0.000 ce qui signifie que l'analyse factorielle est utile avec nos données.

## 2.2. Fiabilité d'échelle

Pour s'assurer de la cohérence des réponses, nous avons effectué une analyse de fiabilité par l'approche de Cronbach alpha

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.846	.823	28

Ce tableau montre qu'Alpha = 0,846: Bon (tests à faibles enjeux). Notre échelle est fiable

Le logiciel SPSS a calculé le coefficient alpha pour chacune de ces questions après avoir traité les réponses, les valeurs sont tous plus grandes que 0.7, extrait du logiciel de

calcul, et ceci nous indique que les questions sont en cohérence entre eux et on a posé un nombre suffisant des questions, car Une faible valeur d'alpha (moins que 0.7) pourrait être due à un faible nombre de questions, à une mauvaise interdépendance entre les éléments ou à des constructions hétérogènes des sujets.

## 2.3. Régression multiple

Carré R ajusté (Adjusted R Square) = 58,1%

Il est évident dans ce tableau que les variables indépendantes représentent environ 58,1% de la variance, ce qui est un pourcentage significatif.

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.823 <sup>a</sup>	.677	.581	.8030

## Test D'ANOVA

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	105.197	23	4.574	7.094	.000 <sup>a</sup>
	Residual	50.293	78	.645		
	Total	155.490	101			

F = 7,094

Sig. = 0.000 0,05

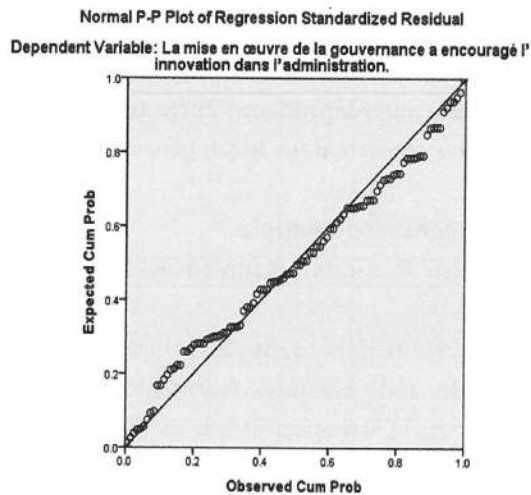
Cela indique que nous rejetons l'hypothèse nulle et acceptons l'hypothèse alternative.

C'est-à-dire que la régression est significative et non égale à zéro, et qu'il existe donc une relation entre la variable indépendante IPSAS et les variables liées à la gouvernance et à l'innovation.

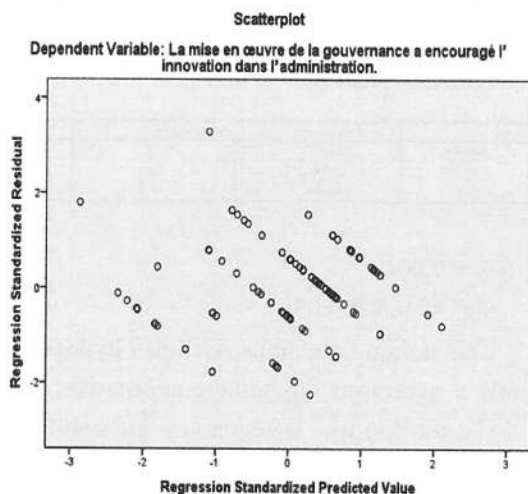
Le graphique P-P compare la fonction de distribution cumulative observée (CDF) du résidu standardisé à la fonction de distribution cumulative (CDF) attendue de la distribution normale. Les points se regroupent autour de la ligne horizontale indiquant que la distribution est normale.



### Normal P-P Tracé de régression normalisé Résiduel



### Nuage de points



Ce nuage de points montre une forte association linéaire négative entre les valeurs prédites normalisées par régression et les résidus normalisés par régression. Il ne semble pas y avoir de valeurs aberrantes dans les données. On peut remarquer que les résidus correspondants à chacune des valeurs prédites tendent vers 0, et ceci vient d'assurer les résultats trouvés par le graphe précédent ou on a observé que les valeurs prédites et les valeurs

mesurées sont presque les mêmes. Donc, en autres mots, la cohérence et la forte dépendance entre les hypothèses et les questions du questionnaire posé, sont vérifiées comme le logiciel SPSS a pu prédire des valeurs semblables à celles obtenues par les questions passées aux gens.

### 3. Conclusion

La régression multiple montre que les variables indépendantes représentent environ 58,1 % de la variance. C'est-à-dire que la régression est significative et qu'il existe donc une relation entre la variable indépendante IPSAS et les variables liées à la gouvernance et à l'innovation. La gouvernance repose sur des piliers qui incluent la réforme comptable sur base de l'information comptable. Compte tenu de l'importance de l'information comptable, il est nécessaire d'appliquer les normes comptables internationales qui adoptent le processus de création et de diffusion de cette information de manière claire et transparente, afin de préserver les fonds publics et l'état de la dette, divulguer sa situation financière, et offrir des avantages et des services à ceux qui les méritent de la meilleure façon possible.

Les normes sont le point de départ de nouvelles pratiques de gestion grâce à la réforme comptable. La principale différence entre ces normes et les principes comptables utilisés est la méthode comptable approuvée. L'utilisation d'informations selon les principes de la comptabilité d'engagement constitue la base d'une gestion saine des finances publiques et constitue un changement radical par rapport à la méthode modifiée de la comptabilité de trésorerie. Les réformes du droit comptable visent à améliorer la qualité des états financiers en découvrant les failles comptables et en indiquant comment les combler.

Le Liban applique une comptabilité de

trésorerie, contrairement à ce qui est requis par les Normes comptables internationales du secteur public, qui sont basées sur la comptabilité d'engagement. Cependant, les étapes comptables elles-mêmes commencent par l'entrées et se terminent par les états financiers et concernent la déclaration des gains ou pertes potentiels ou la fourniture d'informations sur le solde des transactions.

Il y a une décision sérieuse de la part de l'état libanais d'appliquer la gouvernance, mais cette décision ne s'applique pas aux normes comptables internationales. Cependant, la mise en œuvre de la gouvernance poussera l'Etat pour mener à bien la réforme comptable, ainsi que la recherche de normes comptables, qui contribueront à la publication des états financiers transparents et des rapports qui reflètent la réalité.

Il était nécessaire d'appliquer la gouvernance, car les organisations internationales encouragent, d'une part, Le Liban a mettre en œuvre de nombreuses réformes y compris la gouvernance et les IPSAS pour lutter contre la corruption, D'autre part, comme condition d'obtenir l'assistance du Fonds monétaire international, le Liban doit résoudre les problèmes financiers dont il souffre en appliquant les lois comptables dans les administrations publiques, sur la base de la transparence et de l'intégrité. Par conséquent, les restes de cours dans l'application, en soulignant que les pays classés comme les moins corrompus ont adopté les normes comptables internationales pour le secteur public.

#### 4. Recommandations

Il y a quelque recommandation pour l'administration libanaise en ce concerne :

L'Application de l'IPSAS ;

L'application d'une bonne gouvernance pour éviter les chocs financiers ;

Comprendre comment les normes IPSAS sont élaborées et publiées ;

La réhabilitation et la formation des cadres humains au sein des administrations publiques sur les systèmes d'information modernes.

L'Investissement dans un système d'information qui facilite l'obtention d'informations pour tout citoyen ou un chercheur afin qu'ils ne sont pas confrontés aux difficultés rencontrées s'il y a une continuité dans la recherche.

Notre pays doit éliminer toute sorte de corruption pour qu'il puisse voire les meilleurs résultats de l'application d'IPSAS ;

Enrichir les dirigeants politiques et administratifs avec un comportement honnête, de haute conscience, simple pour les rendre responsables ;

La gestion moderne n'est pas seulement un outil de l'autorité publique, mais doit également servir le public, en d'autres termes, elle doit améliorer la fourniture du service public aux utilisateurs suivant les règles d'efficacité, d'efficience et de transparence.

#### 5. Nouvelles perspectives

La mise en œuvre des IPSAS permettra-t-elle d'atteindre les objectifs de l'état et les besoins du peuple libanais de ces réformes? Et Pourquoi certains pays ont réussi et d'autres ont échoué à appliquer les mêmes normes? L'état libanais développera-t-il un plan de travail à travers lequel il suivra les phases d'implémentation des normes comptables internationales du secteur public? Quel est le délai prévu pour appliquer les normes et obtenir les résultats souhaités? Si le délai est long, l'Etat libanais peut-il supporter les coûts pendant ce délai? Dans le cas où il est impossible de supporter tous ces coûts, y-a-t-il une alternative aux normes comptables internationales pour l'état libanais? L'Autorité d'état libanaise, avec ses agences, va-t-elle

fixer de nouvelles normes comptables similaires aux pays européens, au lieu de IPSAS devenir LPSAS (Lebanon Public Sector Accounting Standards)?

### Résumé

Les administrations publiques libanaises ne sont pas prêtes à appliquer IPSAS en raison des obstacles dans le système comptable qui empêchent la valorisation des engagements de l'Etat, en plus de l'absence d'un cadre humain équipé pour le processus d'introduction des normes dans les administrations publiques en l'absence d'une décision sérieuse d'adopter les normes. On peut dire que l'un des principaux facteurs de l'effondrement de nombreuses unités économiques ou de l'échec de nombreuses administrations publiques est le manque d'application des principes comptables, en

plus du manque d'informations et de transparence reflétant les conditions financières de ces unités économiques en raison de l'absence d'application de la gouvernance. Cela a entraîné une perte de confiance dans les informations comptables.

Le respect du régime comptable approprié est également l'un des moyens les plus importants par lesquels les parties liées peuvent obtenir des états financiers qui se distinguent par leur comparabilité et leur fiabilité, ce qui facilite la planification à court et à long terme et aide à prendre des décisions liées aux ressources de l'état, ce qui contribue à les orienter de manière plus avantageuse pour la communauté. Ainsi, l'application des normes comptables internationales du secteur public affecte la gouvernance et l'innovation au sein des administrations publiques.

### Bibliographie

Abdallah, A.A.-E.-K. (2009). Bonne gouvernance et gestion: un outil pour la réforme et la gestion du développement dans la région arabe. Beyrouth: Publications Company for Distribution and Publishing S.A.L et la Fondation Mohammed bin Rashid Al Maktoum. Extrait de [www.all-prints.com](http://www.all-prints.com)

Berger, T. M.-M. (2012). IPSAS Explained: A summary of international public second Edition. Wiley.

Bernardino Benito, Isabel Brusca, Vicente Montesinos. (2007). L'harmonisation des systemes gouvernementaux d'information financiere:le role des IPSAS. Revue internationale des sciences admiistratives, 73, 323-350. doi:10.3917/risa.732.0323

Christiaens, J., & Vanhee, C. (2015). Les consequences de IPSAS sur la reforme des rapports financiers du gouvernement: Comparaison internationale (Vol. 81). Bruxelles: Revue internationale des Sciences Administratives.

Christiaens, Johan; Reyniers, Brecht; Rolle, Caroline. (2010, September 23). Impact of IPSAS on reforming governmental financial information systems: a comparative study. International Review of Administrative Sciences, 76(3), 537-554.

Clark, H., Shah, D., & Wandel, J. (2013). Rapport financier et etats financiers verifies. New York: Nations Unies.

FIDA. (1999, Septembre 8-9). FIDA. Retrieved from DÈFINITIONS ET ÈLÈMENTS DES PRINCIPES DE BONNE gouvernance: <https://www.ifad.org/documents/10180/2eacda65-7552-4970-90cc-be8c794f48a2>

IFAC. (2008, February 11). IFAC's International Public Sector Accounting Standards Board Advances Convergence Strategy. Retrieved from International Federation of Accountants: <https://www.ifac.org/news-events/2008-02/ifacs-international-public-sector-accounting-standards-board-advances-convergence>

IFAC. (2019). Improvements to IPSAS, 2019. New York: IFAC.

Mori, E. C. (2018, septembre 30). L'harmonisation comptable des administrations publiques: une analyse comparée internationale. *politique et management public (en ligne)*, 30/3, 315-328. Retrieved from <http://journals.openedition.org/pmp/6782>

Nicolas Meisel, Jacques Ould Aoudia. (2008). *l'insaisissable relation entre "bonne gouvernance" et développement*. paris: presses de sciences Po (P.F.N.S.P.).

Pushpanathan, K. (2013, February). *Accountants Today*. (M. Gomes, Editor) Retrieved from [www.accountingtoday.com](http://www.accountingtoday.com).

shah, D. (2011, Nov 15). *International Public Sector Accounting Standards - IPSAS*. Retrieved from United Nations Development Programme: <https://web.archive.org/web/20111115075945/http://www.undp.org/about/ipsas/index.shtml#contact>

Shah, D. (2011, novembre 15). *international public sector accounting standards-IPSAS*. New York, USA: UNDP. Récupéré sur <https://web.archive.org/web/20111113023545/http://www.undp.org:80/comments/>

Shah, D. (2011, Nov 15). *International Public sector Accounting Standards-IPSAS*. Retrieved from UNDP: <http://www.undp.org/about/ipsas/index.shtml>

Sleiman, I. (2004). *priorites pour la reforme et l'innovation de l'administration publique libanaise*. Beyrouth: Unpan.

Sleiman, I. (2004). *Priorites pour la reforme et l'innovation de l'administration publique libanaise*. Beyrouth: UNPAN. Retrieved from [Unpan1.Un.org](http://Unpan1.Un.org).

Zadi, J. (2013, 2 18). *La question de la bonne gouvernance et des réalités sociopolitiques en Afrique : le cas de la Côte d'Ivoire*. Paris, Paris Est, France.